

# DÚVIDAS FREQUENTES SOBRE GER. DO ESCOPO

---

por Mauro Sotille, PMP



## 1. Qual a diferença entre o Plano de Gerenciamento do Escopo e a Declaração do Escopo?

### Plano de gerenciamento do escopo do projeto

O guia PMBOK informa que o plano de gerenciamento do escopo do projeto fornece diretrizes sobre como o escopo do projeto será definido, documentado, verificado, gerenciado e controlado pela equipe de gerenciamento de projetos. Ou seja, são instruções.

Note que na 4ª edição do Guia PMBOK não existe mais um processo específico relacionado à criação do plano de gerenciamento do escopo. O plano de gerenciamento do escopo do projeto está contido no plano de gerenciamento do projeto.

Os componentes de um plano de gerenciamento do escopo do projeto, em geral, incluem:

- Um processo para preparar uma declaração do escopo detalhada do projeto
- Um processo que permite a criação da EAP a partir da declaração do escopo e que determina como a EAP será mantida e aprovada
- Um processo que especifica como será feita a verificação e obtida a aceitação formal das entregas do projeto concluídas
- Um processo para controlar como serão processadas as solicitações de mudanças da declaração do escopo do projeto.

### Declaração do Escopo

A declaração do escopo do projeto descreve, em detalhes, as entregas do projeto e o trabalho necessário para criar essas entregas. A declaração do escopo do projeto inclui a descrição do produto do projeto e os critérios de aceitação do produto.

Durante a verificação do escopo será feita a revisão das entregas para garantir que cada uma delas foi terminada de forma satisfatória, conforme descrito na declaração do escopo.

## 2. No processo Criar EAP, uma das saídas é Atualizações dos documentos do projeto. Por quê?

Isso se dá, pois ao decompor o escopo do projeto, o gerente do projeto poderá descobrir novas informações ou verificar serem necessárias algumas mudanças em documentos como o registro das partes interessadas, a documentação dos requisitos e sua matriz de rastreabilidade. Além disso, ao fazer a EAP em geral se descobrem trabalhos que não estavam descritos na Declaração do Escopo, e esta então tem de ser alterada.

### **3. O que é o Plano de gerenciamento da configuração citado em Controlar o escopo?**

O Plano de gerenciamento da configuração é parte do Plano de Gerenciamento do Projeto. Este, por sua vez é uma das entradas para o processo Controlar o escopo, que monitora o andamento do escopo do projeto e do produto e gerenciamento das mudanças feitas na linha de base do escopo.

O Plano de gerenciamento da configuração define os itens que são configuráveis, ou seja, aqueles que requerem controle formal de mudança. Define também o processo para controlar as mudanças desses itens, ou seja, as solicitações de mudança em geral estão condicionadas ao processo especificado no controle de mudança e em um sistema de controle de configuração.

O sistema de gerenciamento de configuração estabelece um conjunto de procedimentos para:

- Identificar e documentar as características de um produto, resultado, serviço ou componente
- Controlar quaisquer mudanças feitas nessas características
- Registrar e relatar cada mudança e o andamento de sua implantação
- Dar suporte à auditoria para verificar a conformidade com os requisitos.