

Gerenciamento do Valor Agregado

Mauro Sotille, PMP
mauro.sotille@pmtech.com.br

O gerenciamento do valor agregado é um método de mensuração de desempenho introduzido nos anos 60 pelo Departamento de Defesa dos Estados Unidos para obter critérios de padrões de aceitabilidade para contratos de defesa.

- Cerca de 6 questões de Análise do Valor Agregado no exame de certificação PMP;
- Compara o valor do trabalho realizado com o custo planejado e o custo real, integrando custo, cronograma e escopo;
- Devem ser compreendidas não apenas as fórmulas, mas também a interpretação.

O GVA envolve o cálculo de 3 valores-chave para cada atividade ou pacote de trabalho que deveria ter sido feito até o momento considerado:

- Valor Planejado (VP) - Custo orçado do trabalho que deveria ter sido feito (agendado)
- Custo Real (CR) - Custo incorrido no trabalho realizado
- Valor Agregado (VA) - Quanto vale o trabalho realizado? Custo orçado para o trabalho realmente realizado. $VA = VP \times$ progresso físico (%).

Exemplo: Este é um projeto em que a primeira fase já encerrou. Estava planejado serem gastos R\$ 300 e R\$300 foram efetivamente gastos, porém somente 2/3 do trabalho planejado para a fase foi feito (progresso físico). Assim o VA = \$200.



No modo de gerenciamento tradicional, "gastamos como planejado, tudo está OK".

Análise Tradicional:

Custo Planejado	= R\$ 300
Custos Reais	= R\$ 300
Variação em relação ao plano	= R\$ 0

No GVA, gastamos como planejado, entretanto estamos atrasados e deixamos de entregar trabalho equivalente a R\$100. Nós estamos com problemas!

Gerenciamento do Valor Agregado:

Valor Planejado	= R\$ 300
Valor Agregado	= R\$ 200
Custo Real	= R\$ 300
Variação de prazo (em relação ao plano):	
$VPR = VA - VP$	= (R\$ 100)
Variação real do custo:	
$VC = VA - CR$	= (R\$ 100)
Índice de Desempenho de Custos:	
$IDC = VA / CR$	= 0,66
Índice de Desempenho de Prazos:	
$IDP = VA / VP$	= 0,66

Lembre-se destas dicas:

O Valor Agregado é calculado em dado momento e sempre vem antes nas fórmulas acima.

Varição: VA menos

- Custo: CR
- Cronograma: VP
- Resultado 0 – Sem variação
- Resultado negativo – "Estouro"
- Resultado positivo – Adiantamento

Índice: VA dividido por

- Custo: CR
- Cronograma: VP
- Resultado 1 – Sem variação
- Resultado menor que 1 – "Estouro"
- Resultado maior que 1 – Economia

Agora necessitamos incrementar nossa eficiência para voltarmos ao planejado e incrementá-la ainda mais se quisermos adiantar trabalho.

E como prever o futuro?

- ONT - Orçamento no Término. Orçamento Inicialmente autorizado para o trabalho TOTAL.
- ENT - Estimativa no Término. Quanto nós, hoje, estimamos que o projeto TOTAL vá custar? O novo orçamento.
- VNT - Variação no Término. Quanto acima ou abaixo do orçamento inicial nós esperamos ficar?

A Estimativa no Término (ENT) é uma previsão do custo TOTAL do projeto baseada no desempenho do projeto até o momento.

Gerenciamento do Valor Agregado:

Orçamento no Término
ONT = R\$ 1000
Índice de Desempenho de Custos:
IDC = VA / CR = 0,66
Estimativa no Término
ENT = ONT / IDC = R\$ 1515,15
Variação no Término:
VNT = ONT – ENT = -515,15

Isso é o básico sobre GVA, mas é o que o estudante deve saber para realizar o exame de certificação, uma vez que as questões sobre esse tópico tendem a ser bem simples e diretas.

Fonte: Earned Value Project Management 2nd Edition, Quentin Fleming, PMI 2000

Mauro Sotille possui certificação PMP - Project Management Professional desde 1998. Foi Presidente do PMI-RS e membro da equipe que desenvolveu o Guia PMBOK® 4ª Edição. É o atual Mentor do PMI para a região 13 – Brasil. Tem treinado profissionais em gerenciamento de projetos e acompanhado diversas organizações na implantação de cultura corporativa de projetos. Professor convidado da Fundação Getúlio Vargas (FGV), já ministrou mais de 100 cursos de preparação para certificação PMP para mais de 2000 alunos. É Diretor da PM Tech Capacitação em Projetos, onde orienta profissionais na capacitação em Gerenciamento de Projetos.