

Treinamento

Diagnóstico de Maturidade em Gerenciamento de Projetos

08 horas

As organizações têm buscado mudar de um enfoque funcional para um enfoque orientado a projetos, o que demanda analisar se estrutura organizacional suportar tanto o planejamento estratégico quanto os projetos. Os escritórios de gerenciamento de projetos, programas e portfólio estão se tornando uma ferramenta de valor no mundo dos negócios, definindo o caminho para a maturidade e competência em gerenciamento de projetos.

Modelos de maturidade são mecanismos capazes de quantificar numericamente a maturidade. Estes modelos auxiliam a elaboração de processos, indicam melhores práticas e fazem com que as organizações se desenvolvam de modo sistêmico a fim de atingir um estado futuro desejado.

Os modelos também existem com o objetivo de servirem como estrutura para a comparação (benchmarking) entre as práticas atuais em gestão de projetos de uma organização e as melhores práticas do mercado.

OBJETIVOS DE APRENDIZADO

O treinamento visa fornecer o conhecimento e habilidades requeridas para a realização de um minucioso levantamento de informações sobre as práticas em gerência de projetos, programas e portfolio utilizadas pela empresa, com o intuito de:

- Identificar o nível de maturidade da empresa em relação ao Gerenciamento de Projetos, conforme diretrizes do PMI® (Project Management Institute);
- Identificar o nível de maturidade do Escritório de Gerenciamento de Projetos (EGP);
- Estruturar modelo de avaliação para novos diagnósticos de maturidade da empresa em relação ao Gerenciamento de Projetos.

PÚBLICO ALVO

O curso foi concebido para ser aplicado a todas as organizações interessadas na implantação de uma cultura de gerenciamento de projetos, tendo como público alvo: Diretores, gerentes, gerentes de projeto, líderes de times, chefes de departamento e profissionais com alguma vivência em Gerenciamento de Projetos que desejem aumentar seus conhecimentos sobre o assunto a fim de obter ganhos de produtividade.

METODOLOGIA

O curso consta de teoria, exemplos, exercícios práticos e análise de casos. Serão estudados os principais modelos de Maturidade em Gerenciamento de Projetos.

Durante o curso os alunos desenvolverão exercícios práticos da aplicação de questionários direcionados que acompanham o curso: O primeiro tem por finalidade avaliar o grau de aderência da organização quanto aos níveis de maturidade em gerenciamento de projetos. O segundo tem por finalidade avaliar o grau de maturidade de um ou mais escritórios de projetos.

Embora o curso não necessite computador, durante o curso serão apresentadas planilhas e materiais cujas cópias estão contidas em material eletrônico disponibilizado via internet que acompanha o curso e o aluno terá a oportunidade de instalar, caso tenha acesso a computador.

PROGRAMA

1. Introdução

- Planejamento estratégico
- Lidando com as incertezas da alta administração
- Agregação de valor
- Maturidade em gerenciamento de projetos
- Dimensões de maturidade
 - Conhecimentos de Gerenciamento
 - Uso prático de metodologias
 - Relacionamentos humanos
 - Estrutura organizacional
 - Alinhamento com os negócios da organização
 - Informatização

2. Benchmarking

- Standish Group
- MPCM
- PMSURVEY.ORG

3. Modelos de Maturidade da organização

- Benefícios de um modelo de maturidade
- Modelos de Maturidade em ger. de projetos
 - CMMi
 - MPS.BR
 - PMI - OPM3
 - Kerzner - PMMM
 - Prado – MMGP
- Que modelo utilizar?
- Aplicação de questionário de maturidade junto aos alunos do curso

4. Níveis de maturidade do escritório de projetos (EGP)

- Modelos de maturidade do escritório de gerenciamento de projetos
- *PMO Maturity Cube*
- Aplicação de questionário de maturidade do EGP junto aos alunos do curso

5. O Caminho para a Evolução

- Como medir a evolução?
- O plano de crescimento
- Importância dos elementos de governança
- Benefícios de ampliar o EGP na organização
- Principais funções a desempenhar
- Estratégia de implantação / ampliação
- Principais riscos
- Prazos

6. Análise de resultados

- Indicadores de resultados (sucesso, percepção de valor, etc.)
- Medição de resultados - Métricas
- *Balanced scorecard* para escritórios de projetos

7. Desafios

- Vencendo resistências
- Fatores críticos de sucesso
- Endomarketing

MATERIAL

➤ Pasta, caneta e bloco personalizados PM Tech.

➤ Apostila

- Apostila contendo cópia das transparências utilizadas em aula
- Questionários de avaliação de maturidade

➤ Material em meio eletrônico

- Material complementar relativo aos conhecimentos enfocados no treinamento
- Bibliografia estendida
- Formulários, modelos e diagramas

➤ Certificado

- Serão emitidos certificados para treinandos com mínimo de 70% de presença nas aulas. O certificado proporciona 08 PDUs (*Professional Development Units*) àqueles já certificados que necessitam manter sua certificação.

➤ Descontos na assinatura da Revista Mundo PM e em livros da Editora Brasport.