

# GERENCIAMENTO DE PROJETOS NA PRÁTICA

24 horas

Serão apresentadas técnicas e ferramentas adequadas para que os profissionais possam atuar com eficácia no gerenciamento de seus projetos, além do desenvolvimento de um projeto pelos próprios alunos, além de outros exemplos e casos.

O aluno vai conhecer os conceitos do gerenciamento de projetos (escopo, custo, cronograma, qualidade, RH, comunicações, riscos aquisições, partes interessadas e integração).

## OBJETIVO

Curso prático: Os participantes farão a seleção de um projeto e a construção dos principais componentes de um plano de gerenciamento de projeto.

## PÚBLICO ALVO

Profissionais que atuam gerenciando projetos, uma carteira de projetos ou programas em suas organizações ou que desejem conhecer a metodologia de Gerenciamento de Projetos do PMI. Organizações que desejam preparar seu pessoal para atuar em um ambiente de projetos ou organizar um escritório de projetos.

## METODOLOGIA

O treinamento tem como referência maior em seu escopo o *Guia PMBOK®* (Um Guia para o Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos) do PMI®. É um guia onde se descreve o somatório de conhecimento e as melhores práticas dentro da área de Gerenciamento de projetos.

Além das técnicas tradicionais, este curso também utiliza a técnica do "canvas", uma ferramenta visual, rápida e participativa para organizar as informações e apoiar o gerenciamento dos projetos

O curso será na forma de oficina, constando de teoria, exercícios práticos e análise de casos e vídeos. Durante o curso os alunos terão a oportunidade de desenvolver o plano de gerenciamento de um projeto, utilizando um caderno de exercícios com diversos formulários impressos, CANVAS, post-it, flip-chart e outros materiais.

Embora o curso não necessite computador, durante o curso serão apresentadas ferramentas de software cujas cópias demonstrativas estão contidas no material eletrônico que acompanha o curso e o aluno terá a oportunidade de instalar, caso tenha acesso a computador, o qual também contém formulários em Word, além de diversos exemplos.

## PROGRAMA

### 1. VISÃO GERAL

- PMI, Guia PMBOK® e certificação
- Projeto x Operações
- Noções de Gerenciamento de Programas e Portfólio
- Análise de viabilidade do projeto
- Por que os projetos falham, problemas típicos
- Gerenciamento de projetos
- Etapas típicas de projetos
- Ciclo de vida do gerenciamento de projetos
- Processos do gerenciamento de projetos
- **Exercício:** Seleção de projeto

### 2. INICIAÇÃO DO PROJETO

- [Apresentação do canvas para gerenciamento de projetos](#)
- Desenvolvimento do termo de abertura
- Habilidades gerenciais chave
- Estruturas organizacionais
- Partes interessadas
  - O Gerente de projeto
  - O patrocinador
- Gerenciamento das partes interessadas
- Lista de verificação para a iniciação do projeto
- **Exercícios:** Desenvolvimento do Termo de abertura  
Identificação das partes interessadas

### 3. PLANEJAMENTO DO PROJETO

- O plano de gerenciamento do projeto
- Requisitos
- Escopo do produto x escopo do projeto
- Definição das entregas, restrições e premissas
- Declaração do escopo
- Decomposição do escopo
- Criação da estrutura analítica do projeto
- Definição das atividades
- Sequenciamento das atividades
- Diagramas de rede e caminho crítico (PERT/COM)
- Estimativa de recursos para as atividades
- Estimativa de duração das atividades
- Desenvolvimento do cronograma
- Estimativa de custos
- **Exercícios:** Declaração do escopo  
Criação da EAP  
Construção de diagrama de rede  
Construção do cronograma

#### 4. PLANEJAMENTO ADICIONAL DO PROJETO

- Planejamento do gerenciamento dos riscos
- Identificação e categorização dos riscos
- Análise qualitativa e quantitativa dos riscos
- Planejamento de respostas aos riscos
- Planejamento da qualidade
- Planejamento e fatores que afetam as comunicações
- Atribuição de responsabilidades à equipe do projeto
- Montagem da equipe
- Lista de verificação para o planejamento do projeto
- **Exercícios:**
  - Identificação de riscos
  - Matriz de comunicação
  - Dinâmica de comunicação
  - Desenvolvimento da Matriz de responsabilidades (RACI)

#### 5. EXECUÇÃO DO PROJETO

- Formação e Desenvolvimento de equipe
- Reunião de partida
- Administração de conflitos
- Lista de verificação para a execução do projeto
- **Exercício:**
  - Reunião de partida

#### 6. CONTROLE DO PROJETO

- Controle de mudanças
- Ferramentas de reporte
- Controle de Custos
- Análise de desempenho
- Relatórios de desempenho
- Controle e monitoração de riscos
- Lista de verificação para o controle do projeto
- **Exercícios:**
  - Solicitação de Mudança
  - Análise do valor agregado

#### 7. ENCERRAMENTO DO PROJETO

- Procedimentos administrativos
- Documentação e arquivos
- Aceite do cliente
- Lições aprendidas
- Lista de verificação para o encerramento do projeto
- **Exercício:**
  - Termo de encerramento

#### 8. GERENCIAMENTO POR PROJETOS

- Definição e Serviços
- Modelos de Escritórios de Projetos
- Gerenciamento por projetos
- Maturidade e desafios

## MATERIAL

### ➤ **Apostila**

- Apostila contendo cópia das transparências utilizadas em aula
- Caso para estudo e exemplo

### ➤ **Diagrama do ciclo de vida**

Diagrama colorido impresso em papel especial, para acesso rápido, com informações sobre processos do ciclo de vida do gerenciamento de projetos, baseado no Guia PMBOK® do PMI®.

### ➤ **Canvas em formato A1 (um para cada grupo)**

### ➤ **Listas de verificação**

### ➤ **Conjunto de formulários (modelos) de documentos**

- Formulários, diagramas, modelos de planos de projeto, modelos de cronograma, modelos de estrutura analítica e outros modelos e exemplos;

### ➤ **Material em meio eletrônico**

- Material complementar relativo a cada área do conhecimento enfocada no curso;
- Extensa bibliografia;
- Canvas;
- Artigos, formulários, modelos e diagramas, guias, resumos e dicas de estudo;
- Cópias demonstrativas das ferramentas e programas mais utilizados na área;
- Vídeos motivacionais.

### ➤ **Caderno de Exercícios**

- Apostila de exercícios contendo modelos de formulários para o desenvolvimento de projeto em grupo

### ➤ **Certificado**

Serão emitidos certificados para treinandos com mínimo de 70% de presença nas aulas.

### ➤ **Desconto na assinatura da Revista MundoPM - A revista do gerente de projetos.**

### ➤ **Guia passo-a-passo para se implantar projetos nas organizações.**

### ➤ **Pasta, apostilas, caneta e bloco personalizados PM Tech.**

### ➤ **Instrutor certificado PMP®**

### ➤ **Comunidade Virtual PM Tech - Fórum de discussão na internet exclusivo para os alunos dos cursos para troca de informações sobre gerenciamento de projetos. Área de arquivos constantemente atualizada.**

### ➤ **Consultoria continuada via e-mail.**