

PROGRAMA  
**CURSO INTENSIVO DE  
INTRODUÇÃO AO  
GERENCIAMENTO DE  
PROJETOS**

**CARGA HORÁRIA: 8 horas**



O Curso tem por objetivo apresentar conceitos básicos de Gerenciamento de Projetos em termos das técnicas e ferramentas mais adequadas para gerir prazos, custos, escopo e riscos, motivar equipes, alocar e gerenciar recursos de modo a gerar maior produtividade, para que os profissionais possam atuar com eficácia no gerenciamento de seus projetos.



A **PM Tech – Capacitação em Projetos** tem como principal foco o treinamento e a consultoria na área de projetos através do conjunto de conhecimentos e metodologia PMI®. Possui uma experiente e extremamente qualificada equipe de Consultores Certificados PMP® – Project Management Professional.

Nossa lista de clientes inclui empresas como ADP, AG2, Andrade Gutierrez, Mendes Jr., Banrisul, Brasil Telecom, Braskem, BRDE, Carrefour, Claro, Conectt, Copesul, Dell, Good Card, HP, John Deere, Oracle, Embraer, Embratel, Gerdau, GKN, Hospital Mãe-de-Deus, Mercador, N&L, Renner, SENAC, Sonae, Stefanini, TotalBanco, Transportes Mercúrio, Varig, Vonpar, dentre outras.

## **PÚBLICO ALVO**

Profissionais que atuam gerenciando projetos, uma carteira de projetos ou programas ou que desejem conhecer a metodologia de Gerenciamento de Projetos do PMI. Organizações que desejem apresentar as práticas propostas pelo PMI a seu pessoal que atua em um ambiente de projetos.

## **OBJETIVO DO PROGRAMA**

Apresentação das técnicas e práticas de Gerenciamento de Projetos propostas pelo PMBOK® (Um Guia para o Conjunto de Conhecimentos do Gerenciamento de Projetos) do PMI, condensando os tópicos mais importantes do programa tradicional através de seus aspectos mais relevantes.

## CONTEÚDO E METODOLOGIA

O treinamento tem como referência maior em seu escopo o Guia PMBOK® (Um Guia Para o Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos), do PMI®, a mais importante referência no mundo sobre gerenciamento de projetos. O programa não é estritamente focado no conteúdo abordado pelo PMBOK, porém o utiliza como referência padrão.

O curso constará de teoria e análise de casos..

## MATERIAL

- Apostila contendo as transparências utilizadas em aula e anexos..
- Pasta, apostilas, caneta e bloco personalizados PM Tech
- Certificado
- Instrutor certificado PMP®
- Comunidade Virtual PM Tech - Fórum de discussão na internet exclusivo para os alunos dos cursos para troca de informações e oportunidades de atuação em projetos.

## PROGRAMA

### 1º TURNO – 4 horas

- PMI, PMBOK e o processo de certificação PMP
- O que é um projeto
- Por que os projetos falham, problemas típicos
- O que é um projeto bem sucedido
- O que é gerenciamento de projetos
- Operações, programa, portfólio, subprojetos
- O Gerente de projeto, responsabilidades e áreas de especialização necessárias
- Ciclo de vida do gerenciamento de projetos
- Áreas de conhecimento e grupos de processos
- O Termo de abertura
- Declaração do escopo
- O plano do projeto
- Planejamento do escopo
- Escopo do produto x escopo do projeto
- Estrutura analítica do projeto
- Sequenciamento das atividades
- Diagramas de rede e caminho crítico
- Estimativa de recursos para as atividades
- Atribuição de responsabilidades
- Estimativa de prazo e custo das atividades
- Desenvolvimento do cronograma e orçamento

## 2º TURNO – 4 horas

- Planejamento da qualidade
- Garantia da qualidade
- Controle da qualidade
- Desenvolvimento da equipe
- Gerenciamento da equipe do projeto
- Reunião de partida
- Administração de conflitos
- Planejamento das comunicações
- Fatores que afetam a comunicação
- Técnicas de gerenciamento de reuniões
- Identificação e categorização de riscos
- Quantificação de riscos
- Planejamento de respostas aos riscos
- Distribuição das informações
- Controle de mudanças
- Relatório de desempenho
- Procedimentos de encerramento do projeto
- Aceite do cliente
- Pesquisa de satisfação

## COORDENADOR

### Mauro Afonso Sotille , MBA, PMP, ITIL

Especialista em Administração de Empresas e em Ciências da Computação. Bacharel em Informática e Engenheiro pela. Possui certificação Project Management Professional (PMP) desde 1998. Presidente do Project Management Institute (PMI) – RS, 2000/04. Diretor do PMI-ISSIG para a América Latina. Diretor da SUCESU-RS. Certificado ITIL Foundations. Filiado à Global Association of Risk Professionals (GARP). Especialista em gerenciamento de projetos, é revisor da tradução para a Língua Portuguesa do PMBOK® 3ª Edição. Participa do grupo que está desenvolvendo o Modelo de Maturidade em Gerenciamento de Projetos do PMI (OPM3). Professor de gerenciamento de projetos junto à Fundação Getúlio Vargas (FGV) e outras instituições. Participa do corpo editorial da Revista MundoPM. Tem orientado profissionais na capacitação em metodologias de gerenciamento de projetos e em cursos visando a certificação PMP. Co-autor dos livros "Como se Tornar um Profissional em Gerenciamento de Projetos: livro base de preparação para certificação PMP" e "Gerenciamento de Escopo em Projetos". Treinou e implementou Escritório de Projetos e Metodologias de Gerenciamento por Projetos em diversas empresas. Atuou profissionalmente em organizações como Dana Corp. (EUA) e Saab-Scania AB (Suécia). Como gerente de Parcerias e Contratos da Hewlett-Packard, divisão de Consultoria, por 14 anos atuou como gerente sênior de projetos e desenvolveu atividades relativas à alianças, aquisições e relacionamento com fornecedores, além de participar da implementação de CMMI . Atualmente é Diretor da PM Tech Capacitação em Projetos.