



CURSO DE CAPACITAÇÃO EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS E PREPARAÇÃO PARA O EXAME DE CERTIFICAÇÃO PMP® DO PMI®

Carga horária: 48 horas-aula

OBJETIVO

O Curso tem por objetivo a formação de gerentes de projetos através da abordagem das práticas de gerenciamento de projetos propostas pelo Project Management Institute (PMI)®.

Serão apresentadas as técnicas e ferramentas mais adequadas para desenvolver escopo, motivar equipes, alocar e gerenciar recursos de modo a gerar maior produtividade, para que os profissionais possam atuar com eficácia no gerenciamento de seus projetos.

O treinamento fornece o conteúdo e as horas de educação em Gerenciamento de Projetos necessárias para obter a Certificação Profissional PMP®. A PM Tech dá acompanhamento a cada aluno até a realização de seu exame.

PMP – Project Management Professional — A credencial de maior reconhecimento e respeito no campo do gerenciamento de projetos, sendo internacionalmente reconhecida (atualmente há mais de 1,6 milhão de PMPs em 200 países).

PÚBLICO-ALVO

O curso destina-se a todos aqueles que desejam conhecer as boas práticas de Gerenciamento de Projetos do PMI, visando atuar gerenciando projetos, uma carteira de projetos ou programas em suas organizações. Além disso o curso prepara para a certificação PMP em gerenciamento de projetos.

CONTEÚDO

O treinamento tem como referência principal os *Guias PMBOK®* (Um Guia Para o Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos) 6ª e 7ª edições, a mais importante referência no mundo sobre gerenciamento de projetos, a edição mais recente do Guia Ágil, Process Groups: A Practice Guide e o Resumo de Conteúdo do Exame, todos do PMI. O programa não é estritamente focado no conteúdo dos guias, porém os utiliza como referência padrão. É recomendado que, se possível, o aluno que deseja fazer o exame de certificação faça uma leitura prévia dos guias.

www.pmtech.com.br

pmtech@pmtech.com.br | +55 (51) 3084 3122

PMI, PMP e PMBOK são marcas registradas do Project Management Institute, Inc



METODOLOGIA

Serão realizados módulos abordando temas específicos. Esses módulos constarão de teoria, exercícios práticos, análise de questões similares às do exame e discussão de casos e vídeos.

Também será desenvolvido um projeto-exemplo, através do qual o aluno terá a oportunidade de exercitar na prática a implantação do conteúdo.

Serão apresentados todos os procedimentos necessários para fazer os exames de certificação, juntamente com um roteiro para a inscrição, como são os exames, materiais para estudo, dicas, formas de memorização e orientações para realizar os exames.

MATERIAL

➤ Apostila Digital

Apostila contendo cópia das transparências utilizadas em aula e anexos, além de questionário de verificação de conhecimentos ao final de cada capítulo, resumo de fórmulas e outros anexos.

➤ Caderno de exercícios com projeto-exemplo

➤ Simulador Eletrônico do Exame

Programa de computador para que o aluno realize simulados completos do exame de certificação PMP® (2700 questões), reproduzindo a *interface* do exame *on-line* oficial, com contador de tempo e respostas das questões.

➤ Diagramas

- Diagrama com os processos do ciclo de vida do gerenciamento de projetos, baseados no *Guia PMBOK®*.
- Diagrama de acompanhamento de iteração Scrum (métodos ágeis).

➤ Orientações para realizar os exames

- Guia com os procedimentos para se inscrever para o exame, incluindo formas de preenchimento dos formulários, orientações, investimento e dicas.
- Ferramenta para inserir e calcular a experiência para atender aos critérios de qualificação ao exame.

➤ Guia de dicas para obtenção da certificação

➤ Roteiros de Estudo

- O que estudar e o que praticar
- Como abordar cada área de conhecimento de um modo ágil



- Guia passo-a-passo para se implantar gerenciamento de projetos nas organizações
- Material em meio eletrônico

Biblioteca on-line para mais de 40 horas de estudo adicional com material continuamente atualizado e acesso mesmo após o final do curso:

- Material complementar relativo a cada domínio estudado no curso;
 - Artigos, formulários, diagramas, bibliografia, modelos, planos, cronogramas, EAP, etc.
 - Manuais de instrução para filiação ao PMI® e inscrição no exame PMP®;
 - Guias, resumos e dicas de estudo;
 - Pesquisa sobre a posição atual do gerenciamento de projetos no Brasil;
 - Glossário completo de termos de gerenciamento de projetos;
 - Cópias demonstrativas das ferramentas e programas mais utilizados na área;
 - Vídeos com detalhamento de conteúdos adicionais.
- Certificado Digital Numerado
 - Comunidade Virtual PM Tech - Fórum de discussão na internet para troca de informações
 - Desconto na assinatura da Revista Mundo Project Management e na aquisição de livros e e-books junto à editora Brasport
 - Instrutor certificado Project Management Professional
 - Consultoria continuada mesmo após o final do curso

OBJETIVOS DE APRENDIZADO

- Entender os três domínios
 - Pessoas
 - Processo
 - Ambiente Corporativo
- Diferenciar as abordagens preditiva, adaptativa e híbrida
- Saber como montar uma equipe de alto desempenho
- Discutir os aspectos complicados de iniciar um projeto
- Dominar o planejamento do trabalho
- Entender como fazer o trabalho com eficiência e eficácia
- Obter a contribuição de todas as partes interessadas relevantes.
- Aprender como manter a equipe focada e no caminho certo
- Entender como gerar valor para o negócio
- Conhecer as áreas de conhecimento
- Entender as abordagens ágeis (Scrum, Kanban, XP e outras) e híbridas
- Aprender as cerimônias ágeis (*sprint*, *standup*, etc.)
- Saber os artefatos ágeis (*backlog*, *burndown*, etc.)



TÓPICOS DO CURSO

Serão vistas abordagens preditivas, adaptativas e híbridas em cada tópico.

- Estrutura, processos e áreas
- Abordagens Ágeis (Scrum, Kanban, XP, etc.)
- Formação de equipe
 - Cultura e regras básicas
 - Acordos
 - Equipes de alto desempenho
 - Treinamento
 - Equipes virtuais
- Liderança
- Ciclos de vida e Abordagens de desenvolvimento
- Iniciação de Projetos
- Planejamento de Projetos
 - Escopo
 - Recursos
 - Cronograma
 - Orçamento
 - Qualidade
 - Aquisições
 - Integração
 - Governança
- Execução de Projetos
 - Riscos
 - Comunicações
 - Artefatos do projeto
 - Gerenciamento de mudanças
 - Gerenciamento de questões
 - Transferência do conhecimento
- Acompanhamento de Projetos
 - Avaliação de desempenho
 - Remoção de impedimentos
 - Gerenciamento de conflitos
 - Mentoring e inteligência emocional
- Encerramento de Projetos
- Ambiente corporativo
 - Conformidade com requisitos
 - Benefícios e valor de negócio
 - Ambiente do projeto
 - Mudança organizacional
 - Melhoras contínuas



INSTRUTOR

Mauro Afonso Sotille, MBA, PMP, PMI-RMP, PMO-CP, ITIL, Cobit 5

- Doutorando em Administração de Empresas
- Mestr. e Especialista em Administração de Empresas e em Ciências da Computação
- Bacharel em Informática (PUC-RS) e Engenheiro (UFRGS)
- Graduado no PMI Masters Class
- Certificado PMI Project Management Professional (PMP), desde 1998
- Certificado PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)
- Certificado Project Management Office Certified Professional (PMO-CP)
- Certificado ITIL Foundations e Cobit 5 pelo EXIM
- Filiado à Global Association of Risk Professionals (GARP).
- Membro da comissão especial da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT) sobre as Normas de Gestão de Riscos.
- Professor convidado do MBA em Gerenciamento de Projetos da FGV, PUC e de outras instituições.
- Participa do corpo editorial da Revista Mundo Project Management.
- Coautor dos livros "Como se Tornar um Profissional em Gerenciamento de Projetos: livro base de preparação para certificação PMP", "Gerenciamento de Escopo em Projetos" e "PMO – Escritório de Projetos, Programas e Portfólio".
- Atuou profissionalmente na Hewlett-Packard, Dana e Saab-Scania.
- Diretor da PM Tech Capacitação em Projetos
- Treinou e implantou Escritório de Projetos e Metodologias de Gerenciamento por Projetos em diversas empresas
- Junto ao PMI foi membro do PMI *Board Advisory Committee*, Mentor Regional do PMI para o Brasil, membro do PMI *Chapter Member Advisory Group*, fundador e Presidente do PMI-RS além de membro de diversos outros comitês.
- Foi membro da equipe de desenvolvimento do *Guia PMBOK®* e de outros guias do PMI (Gerenciamento de Riscos, Gerenciamento de Programas, OPM3).
- Ministrou mais de 200 cursos de preparação PMP e CAPM no Brasil e no exterior



A PM Tech é uma empresa de treinamento e consultoria que tem por missão prover desenvolvimento técnico e humano para organizações e pessoas por meio de serviços de apoio à gestão e operações empresariais.

Com uma experiente equipe de instrutores certificados, a PM Tech oferece Programas de Capacitação Executiva que tem formado profissionais desde 2002.

PM Tech Treinamento Empresarial Ltda
Porto Alegre – RS – Brasil
Tel. +55 (51) 3084 3122
e-mail: pmttech@pmttech.com.br

www.pmttech.com.br

pmttech@pmttech.com.br | +55 (51) 3084 3122