

PROGRAMA DO CURSO

INTRODUÇÃO AO GERENCIAMENTO DE PROJETOS USANDO PRINCE2™

CARGA HORÁRIA: 24 horas

O Curso tem por objetivo apresentar conceitos de Gerenciamento de Projetos através do aprofundamento prático no conteúdo relativo à metodologia PRINCE2™, ministrado por instrutor certificado PRINCE2™ Practitioner.

PRINCE2® (Projects In Controlled Environments)

Trata-se de uma metodologia criada e mantida pelo governo britânico e utilizada por instituições públicas e privadas na Europa, além de reconhecida mundialmente como modelo para gerenciamento de projetos. As práticas do PRINCE2® facilitam o cumprimento dos prazos e a obtenção dos resultados esperados tanto para a empresa quanto para seus clientes.

Uma das principais vantagens dessa metodologia é a flexibilidade de adaptação a cada projeto, além de estar orientada essencialmente ao negócio, desde o início até a finalização. Seu próprio desenvolvimento foi pensado de modo a diminuir, ou mesmo zerar, a ocorrência de falhas típicas. O PRINCE2® também permite assegurar a viabilidade do projeto em termos de custos e benefícios, já que é possível analisar o andamento do projeto à luz do plano original.

PRINCE2® representa uma inovação metodológica que merece ser conhecida, sobretudo para aqueles que queiram novas ferramentas e técnicas de gestão de projetos.

As principais características que a diferenciam das metodologias convencionais são:

- O modelo de *business case* é bastante robusto
- A abordagem é direcionar o alinhamento estratégico dos objetivos do projeto aos objetivos organizacionais na origem, independentemente da abordagem de portfólio que é pressuposto da metodologia
- A abordagem metodológica é focada na inteligência do projeto, em sua estratégia, cumprimento de objetivos, satisfação das partes interessadas e, sobretudo, na geração de valor.

PÚBLICO ALVO

Profissionais que atuam gerenciando projetos de qualquer natureza ou tamanho, uma carteira de projetos ou programas ou que desejem conhecer a metodologia de Gerenciamento de Projetos PRINCE2™. Profissionais que queiram se diferenciar e

migrar da área técnica para a área de gestão focada na geração de valor do negócio. Organizações que desejem preparar seu pessoal para atuar em um ambiente de projetos ou organizar um escritório de projetos (PMO).

OBJETIVO DO PROGRAMA

O Curso tem por objetivo auxiliar na formação de gerentes de projeto através do conhecimento e aprendizagem das técnicas e práticas de Gerenciamento de Projetos através do aprofundamento prático no conteúdo relativo à metodologia PRINCE2™.

A dinâmica adotada inclui uma parte de apresentação introdutória na primeira parte o desenvolvimento de um ou mais estudos de caso no restante do programa, usando técnicas expositivas e *coaching*, de forma a conduzir um projeto de início (Starting Up) ao fim (Cosing) passando por todos os demais processos, usando os componentes e técnicas de PRINCE2.

METODOLOGIA

Os participantes serão divididos em três grupos e terão como tarefa implantar um projeto fictício usando a técnica de estudo de casos e empregando a metodologia PRINCE2..

O caso irá permitir abordar:

- Conceito e histórico de Projeto
- Ciclo de vida do projeto e processos **PRINCE2™**
- Componentes da Metodologia **PRINCE2™**
- Técnicas **PRINCE2™** – Product Based Planning, Gestão de Mudanças no contexto da Gerência de Projetos e Project Assurance

A quantidade de projetos a serem utilizados para estudo de caso vai depender da composição da turma. Podem ser usados de 1 até 4 projetos reais diferentes, em função do interesse em comum do participantes

O objetivo deste formato de workshop é tornar o seu conteúdo o mais efetivo, prático e útil possível para seus participantes. Para que isto aconteça os participantes irão progressivamente elaborar e gerenciar um projeto hipotético usando todos os documentos “templates” de PRINCE2™.

Alternativamente, caso o cliente deseje, e se houver a possibilidade de ter acesso à documentação completa de um projeto já encerrado do cliente, podemos adaptar este como sendo o caso de projeto a ser usado no curso. Portanto, caso haja interesse o instrutor irá avaliar e decidir a melhor opção. Neste caso este material deve ser fornecido pela organização contratante previamente ao treinamento, de modo que o mesmo possa ser analisado.

PROGRAMA

2 horas	PRINCE2™ Overview	Uma introdução geral do PRINCE2, sua origem, propósito e visão geral de processos, componentes e técnicas.
2 horas	SU – Starting Up a Project Organizando o Projeto	Estabelecimento da estrutura organizacional do projeto, preparação do pré-projeto e geração de Resumo do Projeto <i>Project Brief</i> .
2 horas	IP – Initiating a Project Iniciando o projeto	Planejamento do projeto: “Business case”, qualidade, tempo, custo, risco, comunicação, etc.
2 horas	Técnicas PRINCE2™ e GP	Técnicas – “Product Based Planning” e “Scheduling”
4 horas	PL – Planning Planejando o Projeto	Continuação do Planejamento do projeto.
4 horas	Conceitos principais de planejamento	Qualidade, MoR (Gerenciamento de Risco) e Configuration management.
4 horas	CS – Controlling a Stage Controlando Estágios MP – Managing Product delivery Gerenciando a entrega SB – Managing Stage Boundaries Gerenciando as fronteiras dos Estágios	Autorizando pacotes de trabalho, recebendo relatórios de andamento (“Checkpoint Reports”), gerando relatórios executivos (“Highlight Reports”) tratando questões (“Issues”), monitorando e atualizando riscos e gerando relatórios de exceção (“Exception reports”). Aceitando pacotes de trabalho, gerando “Checkpoint Reports”, entradas para “Quality Log” e pacotes completados.
4 horas	Ferramentas de Controle de Projetos Project assurance - QA CP – Closing a Project Encerrando o projeto	Ferramentas de monitoramento e controle – Gerenciamento da Configuração, Técnica EVM, “Issue Log”, “Risk Log”, etc. Processo de garantia de qualidade Aceitação do cliente, Follow-on Actions

Tabela 1. Conteúdo Programático.

MATERIAL

➤ Apostila

Será fornecida apostila contendo cópia das transparências utilizadas em aula e anexos

➤ Compact Disk

➤ Certificado

Serão emitidos certificados para treinandos com mínimo de 70% de presença nas aulas. O certificado proporciona 24 PDUs (*Professional Development Units*).

- Desconto na assinatura da Revista MundoPM - A revista do gerente de projetos.
- Pasta, apostilas, caneta e bloco personalizados PM Tech.
- Instrutor certificado PRINCE2™ Practitioner e PMP®
- Comunidade Virtual PM Tech - Fórum de discussão na internet exclusivo para os alunos dos cursos para troca de informações e oportunidades de atuação em projetos.
- Consultoria continuada via e-mail.

INSTRUTOR

Certificado PRINCE2™ Practitioner pelo Governo Britânico e PMP® do PMI®



A **PM Tech – Capacitação em Projetos** tem como principal foco o treinamento e a consultoria na área de gerenciamento de projetos Possui uma experiente e extremamente qualificada equipe de Consultores Certificados PMP® – Project Management Professional e PRINCE2

Nossa lista de clientes inclui empresas como ADP, AG2, Andrade Gutierrez, Mendes Jr., Banrisul, Brasil Telecom, Braskem, BRDE, Carrefour, Claro, Conectt, Copesul, Dell, Good Card, HP, John Deere, Oracle, Embraer, Embratel, Gerdau, GKN, Hospital Mãe-de-Deus, Mercador, N&L, Renner, SENAC, Sonae, Stefanini, TotalBanco, Transportes Mercúrio, Varig, Vonpar, dentre outras.