

## Programa do Treinamento

# Análise do Valor Agregado em Projetos (Earned Value) 16 horas

A Análise do Valor Agregado (*Earned Value Management* - EVM) é boa prática reconhecida e efetiva. É um processo obrigatório para todas as agências governamentais e fornecedores do governo Estadunidense. Embora a técnica do Valor Agregado seja um processo essencial no gerenciamento dos projetos, não é uma iniciativa fácil de implantar em toda uma organização. Criar um Sistema de Análise do Valor Agregado (*Earned Value Management System* - EVMS) pode ser de grande auxílio no acompanhamento da posição de qualquer projeto.

O sucesso de seu projeto (ou contrato) depende de ter uma visão sólida, realística do seu desempenho (ou de seu fornecedor), quando comparado ao planejado. E se você é um fornecedor, esse conhecimento tem sido cada vez mais solicitado em licitações e concorrências. Esteja preparado!

### OBJETIVOS DE APRENDIZADO

Habilitar os participantes a aplicar a Análise do Valor Agregado em seus projetos de modo a controlar efetivamente o escopo, o custo e o cronograma destes projetos, fazendo o uso de ferramentas de controle, melhorando o processo de decisão e minimizando os impactos adversos no projeto.

Ao final do curso, o participante terá discutido aspectos relacionados a:

- Uso da Técnica do Valor Agregado para o sucesso de seus projetos ou contratos
- Métodos fundamentais para determinar a posição de seus projetos ou contratos
- Informações e recursos vitais necessários para que sua empresa implante um *Earned Value Management System* (EVMS)
- Como implantar efetivamente a Técnica do Valor Agregado em sua organização para auxiliar a executar e acompanhar seus projetos
- Como fazer previsões sobre o andamento futuro de seus projetos ou contratos
- Dicas essenciais sobre o uso efetivo da Técnica do Valor Agregado
- Conhecimento e habilidades requeridas para utilizar a Técnica do Valor Agregado como uma ferramenta de controle de projetos.

### PÚBLICO ALVO

Diretores, gerentes, gerentes de projeto, líderes de times, chefes de departamento e profissionais vivência no ambiente de projetos e que desejem aumentar seus conhecimentos sobre o assunto.

## PRÉ-REQUISITO

Algum conhecimento de Gerenciamento de Projetos

## METODOLOGIA

O curso é ministrado por instrutor certificado PMP® - *Project Management Professional*, pelo PMI® – *Project Management Institute*. Além das aulas audiovisuais expositivas e demonstrações simuladas em computador, os participantes serão divididos em grupos visando aplicar a Técnica do Valor Agregado em um projeto fictício.

Alternativamente, caso o cliente deseje, e se houver a possibilidade de ter acesso à documentação de um projeto do cliente, podemos adaptar este como sendo o caso de projeto a ser usado no curso. Neste caso este material deve ser fornecido pela organização contratante previamente ao treinamento, de modo que o mesmo possa ser analisado.

Caso o cliente ou os alunos disponham de equipamentos com as ferramentas MS-Project® e Excel® instaladas, o curso poderá fazer uso de computador para exercícios e exemplos (opcional).

## PROGRAMA

### 1. Introdução

- O que é Valor Agregado
- Quem usa Valor Agregado?
- Por que utilizar Valor Agregado?
- *Earned Value Management System (EVMS)*

### 2. Gerenciamento de Projetos / Contratos

- As fases dos projetos
- Revisão de gerenciamento de projetos
- Os grupos de processos do gerenciamento de projetos
- Objetivos SMART
- Estrutura analítica de projeto, cronograma e orçamento
- Métodos de estimativas em projetos
- Qual o problema?

### 3. Técnica do Valor Agregado

- Curva S
- Progresso físico
- Cálculo de variâncias
- Índices de desempenho
- Matriz de desempenho
- Acompanhando o projeto com Valor Agregado
- Valor Agregado em projetos ágeis

#### 4. Fazendo Previsões com Valor Agregado

- Orçamento no término
- Estimativa no término
- Estimativa para terminar
- Variação no término
- Índice de desempenho para terminar
- Simulações e cenários

#### 5. Relatórios com Valor Agregado

- Reportando Progresso
- Apresentando os resultados
- Valor Agregado como ferramenta de controle
- Uso do Valor Agregado em *Balanced Scorecard*

#### 6. Ferramentas

- Valor Agregado com MS Project®
- Valor Agregado no Excel®
- Kidasa Project Companion®

#### 7. Encerramento

- Benefícios de utilizar Valor Agregado
- Vencendo resistências
- Próximos passos

### MATERIAL

➤ Pasta, caneta e bloco personalizados PM Tech.

➤ **Apostila**

- Apostila contendo cópia das transparências utilizadas em aula
- Tabela-resumo de fórmulas de valor agregado

➤ **Material em meio eletrônico**

- Artigos sobre Análise de Valor Agregado em Projetos;
- Formulários e Modelos;
- Cópias demonstrativas das ferramentas e programas utilizados na área;
- Exercícios resolvidos.

➤ **Certificado**

- Serão emitidos certificados proporcionando 16 PDUs (*Professional Development Units*) àqueles que necessitam manter sua certificação.

➤ Descontos na assinatura da Revista Mundo PM e em livros da Editora Brasport.