

PROGRAMA DO CURSO

ANÁLISE DO VALOR AGREGADO EM PROJETOS (EARNED VALUE)

CARGA HORÁRIA: 16 horas

A Análise do Valor Agregado (*Earned Value Management* - EVM) é boa prática reconhecida e efetiva. É um processo obrigatório para todas as agências governamentais e fornecedores do governo Estadunidense. Embora a técnica do Valor Agregado seja um processo essencial no gerenciamento dos projetos, não é uma iniciativa fácil de implantar em toda uma organização. Criar um Sistema de Análise do Valor Agregado (*Earned Value Management System* - EVMS) pode ser de grande auxílio no acompanhamento da posição de qualquer projeto.

O sucesso de seu projeto (ou contrato) depende de ter uma visão sólida, realística do seu desempenho (ou de seu fornecedor), quando comparado ao planejado. E se você é um fornecedor, esse conhecimento tem sido cada vez mais solicitado em licitações e concorrências. Esteja preparado!

OBJETIVO

O curso tem como objetivo habilitar os participantes a aplicar a Análise do Valor Agregado em seus projetos de modo a controlar efetivamente o escopo, o custo e o cronograma destes projetos, fazendo o uso de ferramentas de controle. Os dados resultantes podem ser utilizados para determinar a posição de seus projetos ou contratos e projetar o desempenho futuro com base nas tendências até o momento, melhorando o processo de decisão e minimizando os impactos adversos no projeto.

Ao final do curso, o participante terá discutido aspectos relacionados a:

- Porque o uso da Técnica do Valor Agregado é importante para o sucesso de seus projetos ou contratos
- Métodos fundamentais para auxiliar a determinar a posição de seus projetos ou contratos
- Informações e recursos vitais necessários para que sua empresa implante um *Earned Value Management System* (EVMS)
- Como implantar efetivamente a Técnica do Valor Agregado em sua organização para auxiliar a executar e acompanhar seus projetos
- Fazer previsões sobre o andamento futuro de seus projetos ou contratos
- Dicas essenciais sobre o uso efetivo da Técnica do Valor Agregado
- Conhecimento e habilidades requeridas para utilizar a Técnica do Valor Agregado como uma ferramenta de controle de projetos.

PÚBLICO ALVO

Diretores, gerentes, gerentes de projeto, líderes de times, chefes de departamento e profissionais vivência no ambiente de projetos e que desejem aumentar seus conhecimentos sobre o assunto.

PRÉ-REQUISITO

Alguns conhecimentos de Gerenciamento de Projetos

METODOLOGIA

Além das aulas audiovisuais expositivas e demonstrações simuladas em computador, os participantes serão divididos em grupos e terão como tarefa implantar a Técnica do Valor Agregado em um projeto fictício.

Alternativamente, caso o cliente deseje, e se houver a possibilidade de ter acesso à documentação de um projeto do cliente, podemos adaptar este como sendo o caso de projeto a ser usado no curso. Neste caso este material deve ser fornecido pela organização contratante previamente ao treinamento, de modo que o mesmo possa ser analisado.

Caso o cliente ou os alunos disponham de equipamentos com as ferramentas MS-Project® e Excel® instaladas, o curso poderá fazer uso de microcomputadores para exercícios e exemplos (opcional).

PROGRAMA

1. Introdução

- O que é Valor Agregado
- Quem usa Valor Agregado?
- Por que utilizar Valor Agregado?
- *Earned Value Management System (EVMS)*

2. Gerenciamento de Projetos / Contratos

- As fases dos projetos
- Revisão de gerenciamento de projetos
- Os grupos de processos do gerenciamento de projetos
- Objetivos SMART
- Estrutura analítica de projeto, cronograma e orçamento
- Métodos de estimativas em projetos
- Qual o problema?

3. Técnica do Valor Agregado

- Curva S
- Progresso físico
- Cálculo de variâncias
- Índices de desempenho
- Matriz de desempenho
- Acompanhando o projeto com Valor Agregado

4. Fazendo Previsões com Valor Agregado

- Orçamento no término
- Estimativa no término
- Estimativa para terminar
- Variação no término
- Simulações e cenários

5. Relatórios com Valor Agregado

- Reportando Progresso
- Apresentando os resultados
- Valor Agregado como ferramenta de controle
- Uso do Valor Agregado em *Balanced Scorecard*

6 Ferramentas

- Valor Agregado com MS Project®
- Valor Agregado no Excel®
- Kidasa Project Companion®

7. Encerramento

- Benefícios de utilizar Valor Agregado
- Vencendo resistências
- Próximos passos

MATERIAL

➤ Apostila

Será fornecida apostila contendo cópia das transparências utilizadas em aula e anexos.

➤ Compact Disk

Será fornecido aos alunos um CD contendo:

- Artigos sobre Análise de Valor Agregado em Projetos;
- Formulários e Modelos;
- Cópias demonstrativas das ferramentas e programas utilizados na área;
- Vídeos;
- Exercícios resolvidos.

➤ Certificado

Serão emitidos certificados para treinandos com mínimo de 70% de presença nas aulas. O certificado proporciona 16 PDUs (*Professional Development Units*) àqueles já certificados que necessitam manter sua certificação PMP®

➤ Desconto na assinatura da Revista Mundo PM - A revista do gerente de projetos.

➤ Pasta, apostilas, caneta e bloco personalizados PM Tech.

- Instrutor certificado PMP® - Project Management Professional, pelo PMI – Project Management Institute.
- Consultoria continuada via e-mail.

COORDENAÇÃO

Mauro Afonso Sotille , MBA, PMP, ITIL

Doutorando em Administração de Empresas pela Universidade Nacional de Rosário, Mestr. pela UFRGS, Especialista em Administração de Empresas e em Ciências da Computação. Bacharel em Informática e Engenheiro pela UFRGS. Possui certificação Project Management Professional (PMP) desde 1998. Fundador e ex-Presidente do Project Management Institute (PMI) RS. Membro do PMI Community Development Group. Diretor do PMI-ISSIG para a América Latina. Único Brasileiro escolhido para o PMI Masters Class em 2008 nos EUA. Diretor da SUCESU-RS. Certificado ITIL Foundations pelo EXIM. Filiado à Global Association of Risk Professionals (GARP). Especialista em gerenciamento de projetos, é revisor da tradução para a Língua Portuguesa do PMBOK® 3ª Edição. Participa do grupo que está desenvolvendo o Modelo de Maturidade em Gerenciamento de Projetos do PMI (OPM3) e o PMBOK 4ª Edição. Professor de gerenciamento de projetos junto à Fundação Getúlio Vargas (FGV) e outras instituições. Participa do corpo editorial da Revista MundoPM. Tem orientado profissionais na capacitação em metodologias de gerenciamento de projetos e em cursos visando a certificação PMP. Co-autor dos livros "Como se Tornar um Profissional em Gerenciamento de Projetos: livro base de preparação para certificação PMP" e "Gerenciamento de Escopo em Projetos". Treinou e implementou Escritório de Projetos e Metodologias de Gerenciamento por Projetos em diversas empresas. Atuou profissionalmente em organizações como Dana Corp. (EUA) e Saab-Scania AB (Suécia). Como gerente de Parcerias e Contratos da Hewlett-Packard, divisão de Consultoria, por 14 anos atuou como gerente sênior de projetos e desenvolveu atividades relativas à alianças, aquisições e relacionamento com fornecedores, além de participar da implementação de CMMI . Instrutor junto ao MPS.BR. Diretor da PM Tech Capacitação em Projetos.



A **PM Tech – Capacitação em Projetos** tem como principal foco o treinamento e a consultoria na área de projetos através do conjunto de conhecimentos e metodologia PMI®. Possui uma experiente e extremamente qualificada equipe de Consultores Certificados PMP® – Project Management Professional.

Nossa lista de clientes inclui empresas como ADP, AG2, Andrade Gutierrez, Mendes Jr., Banrisul, Brasil Telecom, Braskem, BRDE, Carrefour, Claro, Conectt, Copesul, Dana, Dell, Good Card, HP, John Deere, Oracle, Embraer, Embratel, Gerdau, GKN, Hospital Mãe-de-Deus, Mercador, N&L, Renner, SENAC, Sonae, Stefanini, SWMB, TRE,, TotalBanco, Transportes Mercúrio, Varig, Vonpar, etc.

Para contratar o curso consulte Simone Magnus pelo telefones (51) 3330 8495 ou 8137 0316.