

Programa:

Gerenciamento de Portfólio de Projetos

(16 horas)

1. Apresentação PM Tech

A PM Tech é uma empresa de treinamento e consultoria que tem por missão prover desenvolvimento técnico e humano para organizações e pessoas por meio de serviços de apoio à gestão e operações empresariais. Com uma experiente e extremamente qualificada equipe de Consultores Certificados, a PM Tech oferece Programas de Capacitação Executiva que tem formado profissionais desde 2002. Nossa lista de clientes inclui empresas como AGCO, Andrade Gutierrez, Banco do Nordeste, Banco Topázio, Banrisul, Braskem, BRDE, British American Tobacco, Caixa Econômica Federal, Carrefour, CDL-RS, Claro, Comil, Copesul, Dell, Embraer, Embratel, Gerdau, GKN, Grendene, HP, Hospital Mãe-de-Deus, John Deere, Oi, Oracle, Petrobrás, Renner, Secretaria da Fazenda do RS, Siemens, Springer, Stefanini, ThyssenKrupp, TOTVS, TRE-RS, TER-SC, TRT-RS, TV Globo, Unimed, Vonpar, Yara, dentre outras.

2. O que é gerenciamento de portfólio?

Um portfólio é um conjunto de componentes (programas, projetos e operações) que são gerenciados conjuntamente de forma a atingir objetivos estratégicos. O gerenciamento de portfólio é a gestão coordenada de um ou mais portfólios de forma a atingir objetivos e estratégias organizacionais. Uma boa gestão de portfólio ajuda as organizações a atingir mais facilmente os seus objetivos estratégicos, melhorando os resultados de negócio.

3. Público-alvo

Profissionais de diferentes níveis de experiência no mercado que queiram ter uma visão sobre as ferramentas de gerenciamento de projetos disponíveis no mercado ou aperfeiçoar conhecimentos já existentes.

4. Objetivos

Fornecer aos participantes o conhecimento nas práticas de gerenciamento de portfólio consagradas mundialmente para imediata aplicação, de forma a melhorar o alinhamento dos projetos, programas e operações à estratégia da empresa e fornecer meios de gerenciamento que garantam o atingimento dos objetivos estratégicos da organização.

5. Programa

Este curso é TEÓRICO-PRÁTICO, mesclando conceitos e atividades em grupo. As atividades são imediatamente aplicáveis à realidade das organizações, com o fornecimento de modelos e *templates*.

1. Gerenciamento de Portfólios? Muito prazer!
 - a. Portfólio e gerenciamento de portfólio
 - b. Gerenciamento de portfólio e estratégia organizacional
 - c. Componentes de um portfólio
 - d. O PMO e o gerenciamento de portfólio
2. Visão geral e organização
 - a. Estratégia e objetivos organizacionais

- b. Implementação de processos de gestão de portfólio
 - i. Avaliação do estado atual
 - ii. Visão e plano do portfólio
 - iii. Implementação e melhorias
 - c. Governança e ciclo de vida
 - d. Ferramentas
 - e. Partes interessadas
3. O Gerenciamento de Portfólio na prática
- a. Grupos de processos
 - i. Definição
 - ii. Alinhamento
 - iii. Autorização e controle
 - b. Gerenciamento estratégico de portfólios
 - c. Gerenciamento da governança em portfólios
 - d. Gerenciamento da performance em portfólios
 - e. Gerenciamento da comunicação em portfólios
 - f. Gerenciamento dos riscos em portfólios
4. Metodologias, gerenciamento de projetos organizacional e Escritório de Projetos (PMO)

Ao final desta capacitação, os alunos serão capazes de compreender a importância do gerenciamento de portfólio para a execução da estratégia das organizações, utilizar ferramentas, processos e técnicas para gerenciar a performance, riscos, comunicações e demais aspectos de um portfólio.

1. Instrutor

Thiago Regal, MSc, PfMP, PMP é Engenheiro Eletricista formado pela UFRGS e Mestre em Engenharia pela mesma universidade, com parte da formação na Westfälische Wilhelms-Universität Münster na Alemanha. Possui experiência na gestão de portfólios, programas e projetos complexos, já atuou para empresas como Dell, Petrobras, Odebrecht, Norte Energia (Usina de Belo Monte), RG Estaleiros, entre outras. É o presidente do PMI-RS para o biênio 2015-2016 e palestrante em diversos temas relacionados ao gerenciamento de projetos, programas e portfólio. Foi um dos primeiros profissionais do mundo a obter a certificação internacional PfMP® (Portfolio Management Professional), do PMI (Project Management Institute), e faz parte do grupo de profissionais que atua no desenvolvimento desta certificação em nível global. Atua como consultor para implantação de boas práticas de gerenciamento de projetos, implantação de PMO, gerenciamento de portfólio e outros temas na área e é professor de diversas disciplinas em cursos de pós-graduação em gerenciamento de projetos no Rio Grande do Sul. Foi selecionado para o Leadership Institute Master Class 2015 do PMI entre líderes voluntários de destaque no mundo. Faz parte do panel review da certificação PfMP®, que é um conjunto de especialistas em gerenciamento de portfólio que avalia candidatos a esta certificação.