











capacitação em projetos
WWW.PMTECH.COM.BR

Gerenciamento por Projetos na Abordagem PMI®

Mauro Sotille 





Mauro Sotille

-  PMP - Project Management Professional desde 1998
-  Presidente do Project Management Institute – RS 00/04
-  Coordenador Latino-Americano do PMI-ISSIG
-  Vice-Presidente da SUCESU-RS
-  Diretor da PM Tech – Capacitação em Projetos
-  Professor da FGV – Fundação Getúlio Vargas
-  Co-Editor da Revista Mundo PM

Pós-Graduado em Administração de empresas, Mestr. em Ciências da Computação, Bacharel em Informática, Engenheiro Mecânico

PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br




PMI – Project Management Institute 

- ⌘ É uma associação sem fins lucrativos da área de gerenciamento de projetos fundada em 1969.
- ⌘ Visa avançar a prática, a ciência e a profissão gerenciamento de projetos, assim como melhorar o desempenho dos profissionais e organizações nesta área.
- ⌘ Com quase **250.000** membros, o PMI é a organização mais importante da área de gerenciamento de projetos.

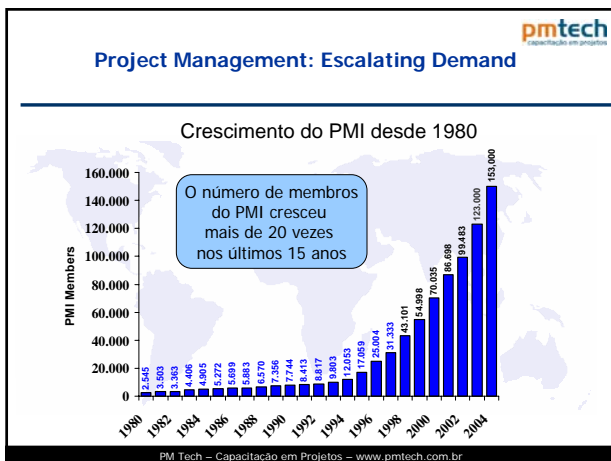
PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br

PMI
Project Management Institute



- ⌘ Possui **práticas comprovadas** de sucesso e um programa internacionalmente reconhecido, que permite ganhos mensuráveis e vantagens estratégicas às organizações
- ⌘ Modelo de âmbito **genérico** aplicável a ampla diversidade de projetos
- ⌘ Proporciona **resultados expressivos** que permitem às organizações prepararem-se para competir em mercados emergentes
- ⌘ PMI e a **certificação PMP** possuem ampla aceitação e reconhecimento pelo mercado

PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br




Relação Homem-Ambiente-Tecnologia

“A estrutura da maioria das empresas é **burocrática e lenta** e esses modelos não conseguem dar uma resposta rápida a um ambiente em constante mutação.



Portanto a estrutura tradicional deve ser **substituída** por uma **estrutura de projetos** que seja capaz de responder rapidamente às situações criadas dentro e fora das organizações.”

Harold Kerzner

PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br

Todas organizações realizam projetos !!!

Com o advento da globalização:

- ☑ Mercados mais competitivos
- ☑ Clientes mais exigentes
- ☑ Evolução dos meios de comunicação
- ☑ Progresso dos recursos de informática

Impondo → Maior velocidade nos processos de mudança

Meio →

- Novos Produtos
- Novos Serviços
- Novos Processos

Planejamento Estratégico da Organização

Objetivos → Traduzidos em → Estratégias → Implementadas → Projetos !

PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br

O que é um Projeto ?


"A project is a problem scheduled to be solved."
Dr. J.M. Juran

“Projeto é um esforço temporário realizado para criar um produto ou serviço único”



PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br

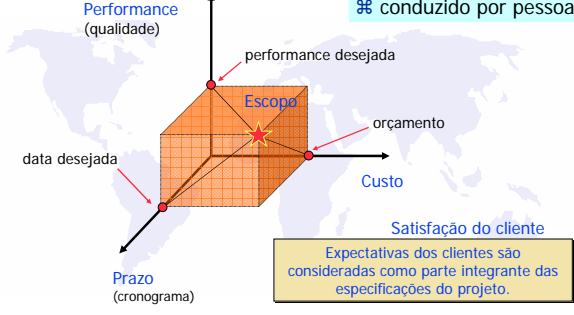
Visão Tradicional do Gerenciamento de Projetos



PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br

Projeto

- ☒ um empreendimento
- ☒ características próprias
- ☒ princípio e fim
- ☒ conduzido por pessoas



Expectativas dos clientes são consideradas como parte integrante das especificações do projeto.

PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br

Visão Holística



PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br

Projetos no mundo

O PMI estima que

- US\$ 10 trilhões são gastos anualmente no mundo em projetos, o que equivale a 25% do PIB mundial
- cerca de 16,5 milhões de profissionais estão diretamente envolvidos com gerenciamento de projetos em todo o mundo




PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br

pmtch
Capacitação em Projetos

Sobre Projetos...

- Somente 16% bem sucedidos
- Somente 28% no prazo e no orçamento
- 23% cancelados
- 94% reiniciando pelo menos uma vez
- Excedendo o orçamento original em 188% e o prazo original em 222%
- Somente 61% mantendo o escopo original

— Fonte: Standish Group "Chaos Report", 1994 – 2001
www.standishgroup.com

PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmtch.com.br

pmtch
Capacitação em Projetos

Sobre Projetos...

O que Mudou ?

Forma de gerenciar os projetos


Estados Unidos	1994-2001	2001-2004	
Projetos entregues no tempo, custo e dentro das especificações previstos	16%	28%	+75% ↑
Projetos cancelados ou falidos antes de serem completados	31%	23%	-26% ↓
Excedente do orçamento	189%	45%	-76% ↓
Excedente do prazo	222%	63%	-72% ↓

Fonte: Relatório Chaos, Standish Group

PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmtch.com.br

pmtch
Capacitação em Projetos

Motivos para se gerenciar projetos



"Cada vez mais na América o trabalho é orientado a projetos, com início, meio e fim".
The Wall Street Journal, 1999

- ⌘ Aumento de **competição** - novos produtos levam a novos projetos
- ⌘ Exigência de **padrões de qualidade** para produtos e serviços agregados
- ⌘ Necessidade de atualização tecnológica – **inovação**
- ⌘ Ambiente em **mutação** constante (Leis, Fusões, Reorganizações, Globalização)
- ⌘ **Pressões** econômicas – redução de custos, Redução dos lucros

PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmtch.com.br

pmtch
Capacitação em Projetos

Problemas típicos de projetos

- ⌘ Atrasos no cronograma
- ⌘ Custos acima do previsto
- ⌘ Falta de recursos de pessoal
- ⌘ Mudanças de requisitos e especificações
- ⌘ Qualidade abaixo da esperada
- ⌘ Complexidade acima da capacidade
- ⌘ Produtos mal projetados
- ⌘ Produtos que não funcionam
- ⌘ Projetos que são cancelados

PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmtch.com.br

pmtch
Capacitação em Projetos

O que é um projeto bem sucedido?

- ⌘ O orçamento ficou abaixo do previsto?
- ⌘ Terminou mais rápido?
- ⌘ Consumiu menos materiais e pessoas?
- ⌘ O cliente foi surpreendido pela qualidade do projeto?

PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmtch.com.br

pmtch
Capacitação em Projetos

Um projeto bem sucedido

- Um projeto bem sucedido é aquele que é realizado conforme o planejado.
- Se o projeto gastou menos recursos que o previsto, houve uma falha no planejamento que permitiu que os recursos fossem superestimados, e não uma vitória ou economia.

PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmtch.com.br

pmtech
Capacitação em projetos

Problemas típicos de projetos

PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br

pmtech
Capacitação em projetos

Processos

PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br

pmtech
Capacitação em projetos

Por que metodologia?

Se você falha em planejar, você planeja para falhar

PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br

pmtech
Capacitação em projetos

Guia para o Corpo de Conhecimento em Gerenciamento de Projetos

- ⌘ É um guia de conhecimento e de melhores práticas para a profissão
- ⌘ Bíblia da metodologia PMI de gerenciamento de projetos
- ⌘ Mais de **1.000.000** cópias em circulação

PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br

pmtech
Capacitação em projetos

Áreas de Conhecimento Compreendidas pelo Gerenciamento de Projetos

- ⌘ Escopo
- ⌘ Tempo
- ⌘ Custos
- ⌘ Qualidade
- ⌘ Recursos Humanos
- ⌘ Comunicação
- ⌘ Riscos
- ⌘ Aquisições
- ⌘ Integração do Projeto

PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br

pmtech
Capacitação em projetos

<http://www.pmi.org/> <http://www.pmirs.org/>

Mauro Sotille

PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br




Certificação PMP®

- ⌘ Programa de certificação rigoroso
- ⌘ Avançar a profissão do Gerente de Projeto e reconhecer os profissionais qualificados na área de gerenciamento de projetos.
- ⌘ É a credencial profissional com maior reconhecimento para profissionais associados com Gerência de projetos




PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br




Processo de Certificação PMP®

- ⌘ Comprovar a [participação em projetos](#). (Aprox. 4500 horas)
- ⌘ Ter recebido pelo menos 35 horas de treinamento formal em gerência de projetos
- ⌘ Realizar o Exame



PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br



E como mensagem final...

- ⌘ **“A Corporação como nós conhecemos, tem 120 anos, porém *não é provável que sobreviva nos próximos 25 anos.* Legal e financeiramente, sim, mas não estrutural e economicamente ... *Gerenciamento de projetos é o princípio organizacional para o século 21*”**

– Peter Drucker, Business 2.0

PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br



pmttech
capacitação em projetos
[http://www.pmttech.com.br/](http://www.pmttech.com.br)

Mauro Sotille
mauro.sotille@pmttech.com.br
Fone (51) 3330 8495

PM Tech – Capacitação em Projetos – www.pmttech.com.br