

ALGUNS CASOS DE SUCESSO PM TECH CONSULTORIA

Implantação de Escritório de Projetos

KLEY HERTZ Farmacêutica

Criação de metodologia/processos para gestão de projetos com padronização; Busca e implementação das melhores práticas de gestão de projetos; Mapeamento das demandas internas de projetos (tipologia de projetos); Melhoria da qualidade de execução dos projetos (cumprimento de prazos, entregas, orçamentos e retorno financeiro); Assessoria à alta administração com uma melhor visibilidade das prioridades dos projetos.

DNIT – Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes

Implantação do Escritório Local de Gestão Estratégica, Gestão de Processos e de Gestão de Projetos da Superintendência Regional do DNIT, no Estado do Espírito Santo, incluindo assessoramento técnico na gestão dos processos administrativos junto ao Núcleo de Apoio Administrativo, Coordenação de Administração e Finanças, Logística e Informática.

Arezzo Calçados

Planejamento estratégico, desenvolvimento de metodologia, análise de riscos, apoio na implantação e gestão do escritório de projetos da Arezzo, além de fornecer treinamentos em gerenciamento de projetos e métodos ágeis.

Tecnocred

Após o diagnóstico de maturidade em gerenciamento de projetos iniciou-se o trabalho de implantação do escritório de projetos (PMO), com desenvolvimento de metodologia de gestão de projetos e programas, mapeamento de processos e desenvolvimento de documentos padronizados.

ThyssenKrupp Elevadores

Após o diagnóstico de maturidade em gerenciamento de projetos iniciou-se o trabalho de implantação do PMO Corporativo, com desenvolvimento de metodologia de gestão de projetos e programas, mapeamento de processos, desenvolvimento de documentos padrão, treinamentos, endomarketing e acompanhamento de projetos-piloto.

TOTVS S/A - Gens Personalmed

Os executivos perceberam que a empresa necessitava mudar para atender as necessidades dos clientes. A PM Tech auxiliou a implantar suas práticas de gerenciamento de projetos, através de um projeto interno para incrementar sua maturidade em gerenciamento de projetos.

Diagnóstico de Maturidade em Projetos, Programas e Portfólio

Carrefour Administradora de Cartões

Foi realizado diagnóstico de maturidade junto ao Carrefour (São Paulo), utilizando o PMI OPM3 - *Organizational Project Management Maturity Model*, de modo que o CACC definisse suas próximas ações em termos de gerenciamento de projetos, programas e portfólio.

Implantação de Sistema Microsoft® EPM

AGCO

A PM Tech atuou na implantação e personalização do sistema EPM utilizando Microsoft® Project Server e o portal Sharepoint junto à engenharia de processo da AGCO, visando melhorar o controle de seus projetos.

Planejamento e controle de projeto

Siderúrgica Riograndense

Apoio à equipe de Engenharia no planejamento e controle do projeto de nova aciaria, utilizando as boas práticas de gerenciamento de projetos do PMI e a ferramenta MS Project. Inclui controle do avanço físico do projeto, análise do valor agregado (EVA, gerenciamento do caminho crítico e dos recursos do projeto, elaboração de relatórios e comunicação e tratamento de desvios.

Gestão de Programa

Empório Body Store

Após diagnóstico da situação, análise dos processos vigentes e determinação dos diversos projetos, a consultoria da PM Tech assumiu a gerência do programa de integração da Empório Body Store e The Body Shop e Empório Body Store, incluindo a revisão e o desenvolvimento de processos visando evoluir a maturidade da EBS em Gerenciamento de Projetos.

Adequação de Metodologia

Gerdau

A metodologia de gestão de projetos da Engenharia da Gerdau foi analisada e foi feita sua adequação às melhores práticas de gerenciamento de projetos e portfólio, integrando melhores práticas sugeridas pelo PMI® e IPA. Foi desenvolvido material e treinamento específico na metodologia, em Português, Espanhol e Inglês.

Ameristeel

Adequação da metodologia de gestão de projetos da Engenharia e treinamento de equipes nos Estados Unidos.

Acompanhamento de Projetos

AGCO

Monitoramento do desempenho de 21 projetos, avaliação dos processos, identificação de desvios e implementação de ações corretivas. Avaliação do desempenho das equipes, *coaching* em atividades específicas do planejamento do projeto, capacitação e aconselhamento, desenvolvimento de equipe, *mentoring* e formação profissional dos gestores dos projetos.

Consultoria em Gerenciamento de Projetos

Secretaria da Fazenda do Rio Grande do Sul

Planejamento e assessoria na implantação do projeto Cota Base Zero (CBZ), que visa a aumentar o alinhamento estratégico dos gastos de custeio.

Consórcio AG Mendes

A Consultoria prestada pela PM Tech no gerenciamento do projeto de Construção e Montagem eletromecânica das Unidades "OFF SITE", à equipe da ampliação da Refinaria Alberto Pasqualini foi um caso de sucesso que gerou artigos para congressos e foi publicado em revistas especializadas.

Banrisul - Banco do Estado do Rio Grande do Sul

Consultoria a diversas áreas do Banrisul na implantação do Escritório de Gerenciamento de Projetos do Banrisul, através de consultoria e capacitação de profissionais.

Ecoplan - Engenharia Construção e Planejamento

O Consórcio PM Tech - Ecoplan na prestação serviços especializados visando assistência ao Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes – DNIT.

Mectron - Engenharia, Indústria e Comércio S.A.

A Mectron foi formada pela associação de engenheiros de aeronáutica, eletrônica e mecânica, sediada em São José dos Campos, São Paulo. A PM Tech atuou na capacitação e consultoria junto a equipes atuantes no desenvolvimento e fabricação de sistemas inteligentes de defesa.

Implantação de Gestão por Projetos

TRAFO Equipamentos Elétricos

Consultoria às áreas de Gestão de Contatos de Produtos e Subestações, com o objetivo de otimizar seus processos e resultados através da revisão das técnicas e ferramentas até então utilizadas e introdução da gestão por projetos.

Mapeamento e Otimização de Processos

Stihl

Com base na estratégia da empresa, foi desenvolvido projeto de mapeamento de processos, entendimento das necessidades do negócio, priorização, análise e redesenho dos processos selecionados.

Scheitzer-Manduit

Projeto de Mapeamento e otimização de processos e Gerenciamento de Projetos da fábrica de papéis para cigarros Souza Cruz, localizada em Piraí, RJ.

Gerenciamento de Projetos

Caixa Econômica Federal - Consultores da PM Tech atuaram no gerenciamento de parte do projeto SIAPV de automação bancária. A experiência em gerenciamento de projetos de desenvolvimento de sistemas é um dos diferenciais dos consultores PM Tech.

Rede Globo - A gerência de Projeto do sistema SIS.COM foi muito importante para o aprimoramento e aplicação de técnicas de gerenciamento de projetos utilizadas pela PM Tech. Os resultados dessas experiências são compartilhados com os clientes de consultoria da PM Tech.

Outsourcing

TOTVS

A PM Tech tem fornecido gerentes de projetos especializados para atuação em importantes clientes. A busca e alocação de recursos especializados em gerenciamento de projetos, programas e portfólio é um dos serviços prestados pela PM Tech.

Stihl

Alocação de recursos de planejamento especializados em MS Project visando dar apoio à área de manutenção.