



ALGUNS CASOS DE SUCESSO PM TECH CONSULTORIA

Implantação de Escritório de Projetos

KLEY HERTZ Farmacêutica

Criação de metodologia/processos para gestão de projetos com padronização; Busca e implementação das melhores práticas de gestão de projetos; Mapeamento das demandas internas de projetos (tipologia de projetos); Melhoria da qualidade de execução dos projetos (cumprimento de prazos, entregas, orçamentos e retorno financeiro); Assessoria à alta administração com uma melhor visibilidade das prioridades dos projetos.

DNIT – Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes

Implantação do Escritório Local de Gestão Estratégica, Gestão de Processos e de Gestão de Projetos da Superintendência Regional do DNIT, no Estado do Espírito Santo, incluindo assessoramento técnico na gestão dos processos administrativos junto ao Núcleo de Apoio Administrativo, Coordenação de Administração e Finanças, Logística e Informática.

Arezzo Calçados

Planejamento estratégico, desenvolvimento de metodologia, análise de riscos, apoio na implantação e gestão do escritório de projetos da Arezzo, além de fornecer treinamentos em gerenciamento de projetos e métodos ágeis.

Tecnocred

Após o diagnóstico de maturidade em gerenciamento de projetos iniciou-se o trabalho de implantação do escritório de projetos (PMO), com desenvolvimento de metodologia de gestão de projetos e programas, mapeamento de processos e desenvolvimento de documentos padronizados.

ThyssenKrupp Elevadores

Após o diagnóstico de maturidade em gerenciamento de projetos iniciou-se o trabalho de implantação do PMO Corporativo, com desenvolvimento de metodologia de gestão de projetos e programas, mapeamento de processos, desenvolvimento de documentos padrão, treinamentos, endomarketing e acompanhamento de projetos-piloto.

TOTVS S/A - Gens Personalmed

A empresa necessitava mudar para atender as necessidades dos clientes. A PM Tech auxiliou a implantar suas práticas de gerenciamento de projetos, através de um projeto interno para incrementar sua maturidade em gerenciamento de projetos.



Diagnóstico de Maturidade em Projetos, Programas e Portfólio

Carrefour Administradora de Cartões (CACC), São Paulo

Diagnóstico de maturidade junto ao Carrefour utilizando o PMI OPM3 - Organizational Project Management Maturity Model, de modo que a CACC definisse suas próximas ações em termos de gerenciamento de projetos, programas e portfólio.

Companhia Operacional de Desenvolvimento, Saneamento e Ações Urbanas de Uberaba, MG (Codau)

Levantamento de informações sobre as práticas de gestão e diagnóstico de maturidade com base no Modelo de Maturidade em Gerenciamento de Projetos - MMGP

Brose do Brasil Ltda.

Diagnóstico de maturidade em gestão de projetos, programas e portfólio.

Implantação de Sistema Microsoft® EPM

AGCO

A PM Tech atuou na implantação e personalização do sistema EPM utilizando Microsoft® Project Server e o portal Sharepoint junto à engenharia de processo da AGCO, visando melhorar o controle de seus projetos.

Planejamento e controle de projeto

Siderúrgica Riograndense

Apoio à equipe de Engenharia no planejamento e controle do projeto de nova aciaria, utilizando as boas práticas de gerenciamento de projetos do PMI e a ferramenta MS Project. Inclui controle do avanço físico do projeto, análise do valor agregado (EVA, gerenciamento do caminho crítico e dos recursos do projeto, elaboração de relatórios e comunicação e tratamento de desvios.

Adequação de Metodologia

Gerdau

A metodologia de gestão de projetos da Engenharia da Gerdau foi analisada e foi feita sua adequação às melhores práticas de gerenciamento de projetos e portfólio, integrando melhores práticas sugeridas pelo PMI® e IPA. Foi desenvolvido material e treinamento específico na metodologia, em Português, Espanhol e Inglês.



Ameristeel

Adequação da metodologia de gestão de projetos da Engenharia e treinamento de equipes nos Estados Unidos.

Tribunal Regional do Trabalho da 4ª Região

Apoio no desenvolvimento da Metodologia de Gerenciamento de Projetos, de acordo com as melhores práticas propostas pelo Project Management Institute.

Consultoria

Mineração Serra Verde

Consultoria e treinamento em gerenciamento de riscos e simulação de Monte Carlo. Análise conjunta das opções de ferramentas disponíveis, visando a seleção da ferramenta mais adequada.

Consultoria e treinamento visando a implantação da metodologia de gerenciamento do valor agregado.

Secretaria da Fazenda do Rio Grande do Sul

Planejamento e assessoria na implantação do projeto Cota Base Zero (CBZ), que visa a aumentar o alinhamento estratégico dos gastos de custeio.

Consórcio AG Mendes

A Consultoria prestada pela PM Tech no gerenciamento do projeto de Construção e Montagem eletromecânica das Unidades "OFF SITE", à equipe da ampliação da Refinaria Alberto Pasqualini foi um caso de sucesso que gerou artigos para congressos e foi publicado em revistas especializadas.

Banrisul - Banco do Estado do Rio Grande do Sul

Consultoria a diversas áreas do Banrisul na implantação do Escritório de Gerenciamento de Projetos do Banrisul, através de consultoria e capacitação de profissionais.

Ecoplan - Engenharia Construção e Planejamento

O Consórcio PM Tech - Ecoplan na prestação serviços especializados visando assistência ao Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes – DNIT.

Mectron - Engenharia, Indústria e Comércio S.A.

A Mectron foi formada pela associação de engenheiros de aeronáutica, eletrônica e mecânica, sediada em São José dos Campos, São Paulo. A PM Tech atuou na capacitação e consultoria junto a equipes atuantes no desenvolvimento e fabricação de sistemas inteligentes de defesa.



CORSAN – Companhia Riograndense de Saneamento

Consultoria à Diretoria no que se refere a gerenciamento de projetos, programas, portfólio e implantação e escritório de gerenciamento de projetos e treinamento em gerenciamento de projetos para executivos.

EGTC – Engetec Infra

Consultoria visando apoiar a análise de riscos através da implantação da Simulação de Monte Carlo.

Implantação de Gestão por Projetos

WEG / TRAF0 Equipamentos Elétricos

Consultoria às áreas de Gestão de Contatos de Produtos e Subestações, com o objetivo de otimizar seus processos e resultados através da revisão das técnicas e ferramentas até então utilizadas e introdução da gestão por projetos.

Gestão de Programa

Empório Body Store / The Body Shop

Após diagnóstico da situação, análise dos processos vigentes e determinação dos diversos projetos, a consultoria da PM Tech assumiu a gerência do programa de integração da Empório Body Store e The Body Shop e Empório Body Store, incluindo a revisão e o desenvolvimento de processos visando evoluir a maturidade da EBS em Gerenciamento de Projetos.

Acompanhamento de Projetos

AGCO

Monitoramento do desempenho de 21 projetos, avaliação dos processos, identificação de desvios e implementação de ações corretivas. Avaliação do desempenho das equipes, coaching em atividades específicas do planejamento do projeto, capacitação e aconselhamento, desenvolvimento de equipe, mentoring e formação profissional dos gestores dos projetos.

Mapeamento e Otimização de Processos

Stihl

Com base na estratégia da empresa, foi desenvolvido projeto de mapeamento de processos, entendimento das necessidades do negócio, priorização, análise e redesenho dos processos selecionados.



Scheitzer-Manduit

Projeto de Mapeamento e otimização de processos e Gerenciamento de Projetos da fábrica de papéis para cigarros Souza Cruz, localizada em Piraí, RJ.

Gerenciamento de Projetos

Caixa Econômica Federal - Consultores da PM Tech atuaram no gerenciamento de parte do projeto SIAPV de automação bancária. A experiência em gerenciamento de projetos de desenvolvimento de sistemas é um dos diferenciais dos consultores PM Tech.

Rede Globo - A gerência de Projeto do sistema SIS.COM foi muito importante para o aprimoramento e aplicação de técnicas de gerenciamento de projetos utilizadas pela PM Tech. Os resultados dessas experiências são compartilhados com os clientes de consultoria da PM Tech.

Outsourcing

TOTVS

A PM Tech tem fornecido gerentes de projetos especializados para atuação em importantes clientes. A busca e alocação de recursos especializados em gerenciamento de projetos, programas e portfólio é um dos serviços prestados pela PM Tech.

Stihl

Alocação de recursos de planejamento especializados em MS Project visando dar apoio à área de manutenção.