

## **Dicas de Certificação PMP**

### **Análise Qualitativa de Riscos**

Mauro Afonso Sotille, PMP  
PM Tech Capacitação em Projetos  
mauro.sotille@pmtech.com.br

O processo de análise qualitativa de riscos é o processo de avaliar o impacto e probabilidade dos riscos identificados.

Este processo prioriza riscos de acordo com o seu efeito potencial nos objetivos de projeto.

É uma análise de certo modo subjetiva dos riscos para:

- Determinar que eventos de riscos terão uma resposta;
- Determinar a probabilidade e o impacto de todos os riscos identificados;
- Determinar que riscos serão quantificados ao invés de se ir diretamente ao planejamento de resposta;
- Documentar riscos não-críticos ou não prioritários;
- Determinar a classificação geral de riscos do projeto

A análise qualitativa dos riscos requer dados precisos e não tendenciosos. Isso envolve examinar a medida do entendimento do risco, a qualidade, confiabilidade e integridade dos dados disponíveis sobre o risco.

Tomemos um exemplo: Imagine que você vai para a guerra. Qual o maior risco que você corre? Se você julga que o mais crítico é ser algo da ação do inimigo, veja abaixo a estatística do Departamento de Defesa dos EUA

**Perdas do Exército dos EUA em Conflitos**

	<b>II Guerra 1942-45</b>	<b>Coréia 1950- 53</b>	<b>Vietnam 1965-72</b>	<b>Iraque 1990- 91</b>
<b>Acidentes</b>	<b>56% 1.007.704</b>	<b>44% 77.108</b>	<b>54% 270.608</b>	<b>75% 1.406</b>
<b>Fogo Amigo</b>	<b>1% 15.839</b>	<b>1% 1.943</b>	<b>1% 4.678</b>	<b>5% 86</b>
<b>Ação Inimiga</b>	<b>43% 776.105</b>	<b>55% 97.198</b>	<b>45% 229.239</b>	<b>20% 366</b>

*Fonte: Departamento de Defesa (EUA)*

Ou seja, historicamente os Americanos têm sofrido mais em acidentes do que pela ação do inimigo. Então não se deixe levar enganar por suposições equivocadas. As suposições identificadas devem ser testadas quanto à estabilidade da suposição e conseqüências no projeto se a suposição for falsa.

Suposições alternativas, que possam ser verdadeiras, deverão ser identificadas e suas repercussões nos objetivos de projeto deverão ser testadas no processo de análise qualitativa dos riscos.

**Mauro Sotille** possui certificação PMP - Project Management Professional desde 1998. Coordenador do PMI-ISSIG (Information Systems Specific Interest Group) para a América Latina, foi fundador e Presidente do PMI-RS. Professor convidado da Fundação Getúlio Vargas (FGV), é revisor da tradução para a Língua Portuguesa do PMBOK 3ª Edição. Através da Consultoria PM Tech, orienta profissionais na capacitação em Gerenciamento de Projetos.