

PALESTRANTE

Mauro Sotille, PMP, PMI-RMP, PMO-CC, COBIT5, ITIL

Especialista em gerenciamento de projetos, programas e portfólio. Com 25 anos de experiência em gerenciamento de projetos, foi responsável por mais de 50 projetos em diversos países. Doutorando em Administração de Empresas, foi Mentor do Project Management Institute para o Brasil, Presidente do PMI-RS e participou da revisão do Guia PMBOK®, possuindo as certificações Project Management Professional (desde 1998), PMI Risk Management Professional e PMO Certified Consultant, entre outras. É autor de livros na área e professor de gerenciamento de projetos junto a vários cursos de Pós-Graduação. Atuou em empresas como HP, Saab e Dana. Atualmente é diretor da PM Tech, onde fornece capacitação profissional e consultoria a diversas organizações na implantação da cultura corporativa de projetos.



SUGESTÕES DE PALESTRAS

A Importância do Gerenciamento de Projetos

Apresentação sobre as boas práticas em gerenciamento de projetos baseadas nos conceitos do Guia PMBOK® (Guia do Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos) do PMI® (Project Management Institute). Nessa apresentação discutiremos as tendências na área, o que é um projeto, as origens do gerenciamento de projetos, por que gerenciar projetos, o PMI e os padrões, o modelo organizacional e o alinhamento à estratégia, gerenciamento de projetos, programas e portfólio, porque os projetos falham, casos de projetos bem-sucedidos, as áreas de conhecimento, o profissional de gerenciamento de projetos, como desenvolver as competências profissionais necessárias ao gerente de projetos, certificação, o papel do patrocinador e escritórios de Projetos e suas funções.

Aumento da Competitividade Através do Gerenciamento por Projetos

Nessa era de globalização e mudanças rápidas as organizações têm perguntado “Como incrementar a efetividade da minha organização na implementação de Gerenciamento de Projetos?” Quem tem essa resposta é o Project Management Institute (PMI), que através de suas modernas metodologias e práticas nos mostra que o Gerenciamento de projetos é o princípio organizacional para o século 21. Essa palestra nos mostra que mais do que gerenciar projetos, uma opção das organizações é gerenciar POR projetos.

Desafios na Implementação de Escritórios de Gerenciamento de Projetos

Um Escritório de Gerenciamento de Projetos (PMO) é a chave para assegurar que todos os projetos sejam gerenciados eficientemente e seu benefício é a assimilação gradual da Gerência de Projetos na organização como um todo. Nessa apresentação vamos discutir a Implantação de um escritório de projetos, ferramentas, indicadores, PMO Canvas, seleção e priorização de projetos e avaliação da maturidade organizacional em gerenciamento de projetos.

O PMO que entrega valor para a organização

Enquanto o PMO pensa quais funções devemos oferecer”, o cliente pensa “quais benefícios e resultados interessam para mim e para a organização”. A solução então é falar a mesma linguagem dos clientes: Benefícios e Resultados. Nessa apresentação vamos conhecer o PMO Value Ring, uma ferramenta de benchmarking para criar, avaliar e gerenciar seu PMO desenvolvida pela PMO Global Alliance.

Gestão de Projetos no Setor Público

Vamos conhecer o gerenciamento de projetos e as diferenças entre conduzir projetos na área privada *versus* projetos no setor público.

Fazendo as mudanças funcionarem – como gerenciar as mudanças nos seus projetos e na sua organização

Nessa palestra vamos apresentar o novo guia do PMI: *Managing Change in Organizations*, um recurso para o gerenciamento eficaz de mudanças no gerenciamento de projetos e programas. Vamos debater o que é uma mudança, a importância do gerenciamento das mudanças, fatores que afetam as mudanças organizacionais e como gerenciá-los eficazmente. Além disso vamos listar as competências necessárias para gerenciar mudanças e o que cada um de nós deve fazer para garantir sua implantação bem-sucedida.

Gerenciamento de Projetos Grandes e Complexos

Esta apresentação mostra por que a execução de projetos grandes e complexos é fundamentalmente diferente da execução de projetos simples e quais as habilidades necessárias para gerenciar esses projetos.

Gerenciamento ágil de projetos: quebrando antigos paradigmas

O gerenciamento ágil de projetos está se tornando uma alternativa ao gerenciamento tradicional de projetos. Ágil é disciplinado e inovador: Isso torna sua equipe mais confiável e responsiva. Vamos conversar sobre o que são os métodos ágeis, quais são os paradigmas de gerenciamento de projetos que estamos quebrando com o desenvolvimento ágil, como você chega ao ágil, como isso muda o “dia-a-vida” de um gerente de projetos e quais ferramentas e recursos estão disponíveis.

Os Padrões do Project Management Institute (PMI) – Entendendo seu propósito

Nossa cultura, em geral, envolve informalidade e improviso. O PMI oferece padrões que fornecem diretrizes, regras e características para o tópico que está tratando e boas práticas que podem ser transferidas para processos ou metodologias orientadas aos clientes. Nessa apresentação vamos conhecer as cinco categorias de padrões que o Instituto oferece: Projetos, Programas, Pessoas, Organizações e para o Profissional, com exemplos de uso dos guias práticos. Além disso, vamos conhecer os maiores equívocos no uso dos padrões e dicas para a introdução bem sucedida de gestão de Projetos na organização.

As Certificações do PMI

Nessa apresentação vamos conhecer mais sobre as credenciais do Project Management Institute: Project Management Professional (PMP®), Certified Associate in Project Management (CAPM®), Program Management Professional (PgMP®), Portfolio Management Professional (PfMP®), PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP®), PMI Professional in Business Analysis (PMI-PBA®), PMI Risk Management Professional (PMI-RMP®), PMI Scheduling Professional (PMI-SP®).

Impacto do Guia PMBOK® 6ª edição na gestão de projetos e nas certificações do PMI

Nesta apresentação apresentamos as principais diferenças entre a quinta e a sexta edições do Guia PMBOK®. Será comentada a cobertura expandida de métodos ágeis e outras práticas adaptativas e iterativas, as considerações de adaptação, descrevendo aspectos do projeto ou do ambiente a considerar no planejamento de cada projeto diferente, o capítulo dedicado ao papel e às competências do gerente de projeto, os novos processos e comenta sobre as novidades em cada uma das outras áreas, que juntas apresentam o total de 49 processos, dois a mais que na quinta edição do Guia. Além disso, serão apresentadas informações sobre os exames de certificação baseados nessa nova edição.

Gerenciamento de Programas e Portfólio

Nessa apresentação o foco é o alinhamento do gerenciamento de projetos à estratégia de negócios de sua empresa.

Habilidades Interpessoais

Habilidades interpessoais e de comunicação para gerentes de projetos, programas, portfólio e analistas de negócios. Essas habilidades permitem que você seja eficaz em lidar com as pessoas. Vamos conversar sobre comunicação, resolução de problemas, elogios, transmissão de notícias e outros aspectos que envolva a inteligência emocional. Vamos também fazer uma dinâmica que visa identificar e classificar a personalidade de cada participante.

Gerenciamento do Escopo em Projetos

Quando você vai gerenciar um projeto, um grande desafio é definir claramente os produtos e serviços, relacionados aos objetivos do projeto, que serão entregues ao cliente, estabelecendo o escopo do trabalho que deve ser realizado pela equipe do projeto para a geração dos mesmos. O gerenciamento do escopo garante que o projeto inclui todo o trabalho necessário. Nessa apresentação vamos conhecer as técnicas e padrões para definir, planejar, detalhar, verificar e gerenciar o escopo em projetos.

Gerenciamento de Riscos em Projetos

Gerenciar riscos envolve minimizar as ameaças e maximizar as oportunidades. Nessa palestra vamos conversar sobre como gerenciar riscos em projetos, identificando, analisando e desenvolvendo uma eficiente resposta aos riscos, analisando as ameaças e oportunidades, usando as melhores técnicas e ferramentas. Também serão fornecidas informações para quem busca a certificação Risk Management Professional (PMI-RMP®) do PMI®.

Apresentações sobre áreas específicas em gerenciamento de projetos

Apresentações sobre uma ou mais das áreas de conhecimento a seguir:

- Gerenciamento da Integração
- Gerenciamento do Conhecimento
- Gerenciamento do Escopo
- Gerenciamento do Cronograma
- Gerenciamento dos Custos
- Gerenciamento do Valor Agregado
- Gerenciamento da Qualidade
- Gerenciamento dos Recursos
- Gerenciamento das Comunicações
- Gerenciamento dos Riscos
- Gerenciamento das Aquisições
- Gerenciamento das Partes Interessadas
- Ética e Conduta Profissional

**Estas são apenas algumas sugestões de apresentações.
As palestras também podem ser feitas em Inglês ou Espanhol.
Podemos formatar as apresentações conforme a necessidade do cliente.
Contate-nos!**