



PROGRAMA DO CURSO

DESENVOLVENDO A ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (EAP) WORK BREAKDOWN STRUCTURE (WBS)

CARGA HORÁRIA: 08 horas

Aprenda a criar uma EAP que realmente funciona!

A EAP fornece a base para definir o trabalho e suas relações com os objetivos do projeto. Este curso prático apresenta os conceitos básicos e melhores práticas para criar a Estrutura Analítica do projeto (EAP) ou Work Breakdown Structure (WBS). Utilizando cenários reais, o aluno vai expandir suas habilidades em gerenciamento de projetos.



A **PM Tech – Capacitação em Projetos** tem como principal foco o treinamento e a consultoria na área de projetos através do conjunto de conhecimentos e boas práticas do PMI®. Possui uma experiente e extremamente qualificada equipe de Consultores Certificados PMP® – Project Management Professional.

PÚBLICO ALVO

- Gerentes de projeto que querem conhecer as boas práticas do desenvolvimento de uma EAP
- Profissionais que recém começaram a gerenciar projetos ou que recentemente assumiram maiores responsabilidades em projetos
- Membros de equipes que vão participar de um projeto, incluindo desenvolvedores, analistas financeiros e de compras, analistas e testadores de qualidade e instrutores.
- Gerentes, planejadores, coordenadores e todos os que necessitam planejar, acompanhar e se comunicar efetivamente em qualquer tipo de projeto.

OBJETIVO

Aprender a utilizar a Estrutura Analítica do projeto para garantir o sucesso de seu projeto e fornecer ferramentas e técnicas para gerenciar melhor seus projetos. O programa abrangente foca em apoiar o aluno no planejamento, implantação e encerramento de projetos.

METODOLOGIA

O curso será teórico-prático, baseado fortemente nas boas práticas do Project Management Institute (PMI) e com diversas atividades. Recheado de exemplos

Além de se utilizar o Post-it, será feito o uso prático de ferramentas como WBS Chart Pro, Mindmanager, Freemind, Xmind e outras, cujas cópias demonstrativas serão fornecidas aos alunos.



Alinhado ao PMBOK , portanto, se você está planejando obter a certificação PMP, o curso vai lhe auxiliar. Se você já um PMP este curso vai lhe fornecer PDUs.

PROGRAMA

Introdução

- Identificando o propósito do uso da EAP no gerenciamento dos projetos
- Histórico
- PMI e o guia PMBOK
- A EAP nos processos de gerenciamento de projetos

Fundamentos

- O que é uma EAP? O que não é uma EAP?
- Definindo as características de uma EAP de qualidade
- EAP orientada a produto, a serviço e a resultados
- Os principais atributos da EAP
- Pacotes de trabalho
- Dicionário da EAP
- Identificando os itens da EAP
- Os componentes da linha de base do escopo

Estruturando a EAP

- Entradas para a EAP
- A declaração do escopo e as entregas
- Como organizar a EAP
- Convenções de nomes
- Nível de decomposição apropriado
- A regra dos 100%
- Como evitar erros e omissões comuns
- Técnicas para montagem da EAP
- Processo dos sete passos

Ferramentas para criação da EAP

- Método Post-it
- Mapas mentais (Mindmanager, Freemind, Mindomo, etc.)
- Visio, Word e Excel

Planejamento do ciclo de vida do projeto

- Fases do ciclo de vida

Utilizando a EAP no projeto

- A EAP como a fundação de seu projeto
- EAP e estimativas
- EAP versus a lista de atividades
- EAP e o cronograma
- Exportando a EAP para o MS Project
- Gerenciamento do custo
- Estimativas “bottom-up”
- Orçamento
- EAP, Estrutura Analítica Organizacional e Matriz de Responsabilidades
- A EAP como apoio ao Gerenciamento das aquisições
- O gerenciamento dos riscos e a EAP
- A EAP em projetos de serviços
- Avaliando o impacto das mudanças

Conclusão

- Exemplos de EAP
- Checklist

SUGESTÃO

- Os participantes podem trazer seus notebooks para executar os exercícios práticos que serão desenvolvidos durante o curso.

MATERIAL

- **Apostila** - contendo cópia das transparências utilizadas em aula e anexos.
- **Compact Disk** - contendo, cópia demonstrativa de ferramentas, EAPs modelo e bibliografia
- **Certificado** - emitido certificados para alunos com mínimo de 70% de presença nas aulas. O certificado proporciona 08 PDUs (*Professional Development Units*) àqueles já certificados que necessitam manter sua certificação PMP®
- Desconto na assinatura da Revista MundoPM - A revista do gerente de projetos.
- Guia passo-a-passo para se implantar a EAP nas organizações.
- Pasta, apostilas, caneta e bloco personalizados PM Tech.
- Comunidade Virtual PM Tech - Fórum de discussão na internet exclusivo para os alunos dos cursos para troca de informações e oportunidades de atuação em projetos.
- Consultoria continuada via e-mail.

INSTRUTOR

Mauro Afonso Sotille , MBA, PMP, ITIL

Doutorando em Administração de Empresas pela Universidade Nacional de Rosário, Mestr. pela UFRGS, Especialista em Administração de Empresas e em Ciências da Computação. Bacharel em Informática e Engenheiro pela UFRGS. Possui certificação Project Management Professional (PMP) desde 1998. Fundador e ex-Presidente do Project Management Institute (PMI) RS. Membro do PMI Strategic Alignment Program Review Comitee do PMI. Representante da América Latina junto ao PMI Community Development Member Advisory Group (CDMAG). Membro do PMI Community Development Group. Diretor do PMI-ISSIG para a América Latina. Único Brasileiro escolhido para o PMI Masters Class em 2008 nos EUA. Diretor da SUCESU-RS. Certificado ITIL Foundations pelo EXIM. Filiado à Global Association of Risk Professionals (GARP). Membro da Comissão Especial da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT) sobre as Normas de Gestão de Riscos. Especialista em gerenciamento de projetos, participou do desenvolvimento do PMBOK 4ª Edição. Participa do grupo que está desenvolvendo o Modelo de Maturidade em Gerenciamento de Projetos do PMI (OPM3). Professor junto à Fundação Getúlio Vargas (FGV), PUC-RS e outras instituições. Participa do corpo editorial da Revista MundoPM. Tem orientado profissionais na capacitação em práticas de gerenciamento de projetos e em cursos visando as certificações PMP e CAPM. Co-autor dos livros "Como se Tornar um Profissional em Gerenciamento de Projetos: livro base de preparação para certificação PMP" e "Gerenciamento de Escopo em Projetos". Treinou e implantou Escritório de Projetos e Metodologias de Gerenciamento por Projetos em diversas empresas. Atuou profissionalmente em organizações como Dana Corp. (EUA) e Saab-Scania AB (Suécia). Como gerente de Parcerias e Contratos da Hewlett-Packard, divisão de Consultoria, por 14 anos atuou como gerente sênior de projetos e desenvolveu atividades relativas à alianças, aquisições e relacionamento com fornecedores, além de participar da implementação de CMMI. Instrutor junto ao MPS.BR. Diretor da PM Tech Capacitação em Projetos.

CONTATO

PM Tech Consultoria e Assessoria Empresarial S/C Ltda.
Av. Itajaí, 171 Cj. 301 – CEP 90470-140 – Porto Alegre – RS
Fone/Fax (51) 3330 8495
e-mail: pmtech@pmtech.com.br
<http://www.pmtech.com.br>