

PROGRAMA  
**CURSO INTENSIVO DE  
INTRODUÇÃO AO  
GERENCIAMENTO DE  
PROJETOS**

**CARGA HORÁRIA: 8 horas**



O Curso tem por objetivo apresentar conceitos básicos de Gerenciamento de Projetos, incluindo as técnicas e ferramentas mais adequadas para gerir prazos, custos, escopo e riscos, motivar equipes, alocar e gerenciar recursos de modo a gerar maior produtividade, para que os profissionais possam atuar com eficácia no gerenciamento de seus projetos.

### **PÚBLICO ALVO**

Profissionais que desejem conhecer as práticas de Gerenciamento de Projetos do PMI® – Project Management Institute. Organizações que desejem apresentar as práticas propostas pelo PMI a seu pessoal que atua em um ambiente de projetos.

### **CONTEÚDO E METODOLOGIA**

Apresentação das técnicas e práticas de Gerenciamento de Projetos propostas pelo Guia PMBOK® (Um Guia do Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos), do PMI, a mais importante referência no mundo sobre gerenciamento de projetos. Exposição da teoria entremeada por debates, estudos de caso, exercícios, vídeos e relatos da vivência profissional.

Durante o curso os alunos terão a oportunidade de desenvolver os elementos mais importantes do plano de gerenciamento de um projeto. Para tanto poderá ser utilizado um exemplo da própria organização, como forma dos alunos verificarem a aplicabilidade prática do treinamento junto aos processos atuais da organização.

### **MATERIAL**

- Apostila contendo as transparências utilizadas em aula e anexos
- Diagrama colorido com os principais processos do gerenciamento de um projeto
- Pasta, apostilas, caneta e bloco personalizados PM Tech, além de certificado
- Acesso a material complementar, formulários, exemplos, vídeos e ferramentas
- Instrutor certificado PMP®
- Desconto na assinatura da Revista MundoPM e em livros da Editora Brasport
- Comunidade Virtual PM Tech - Fórum de discussão na internet exclusivo para os alunos dos cursos para troca de informações e oportunidades de atuação em projetos.

## PROGRAMA

### 1º TURNO – 4 horas

- O que é um projeto
- Projetos x Operações
- Programa, portfólio, subprojetos
- O que é gerenciamento de projetos
- Por que os projetos falham, problemas típicos
- Como diminuir o insucesso?
- O que é um projeto bem sucedido
- PMI e o Guia PMBOK
- Áreas de conhecimento e grupos de processos
- Ciclo de vida do gerenciamento de projetos
- O Termo de abertura
- Objetivos de um projeto
- Exercício → Termo de abertura
- O Gerente de projeto, responsabilidades e áreas de especialização necessárias
- Partes interessadas
- Exercício → Matriz de análise das partes interessadas
- Entregas
- Escopo do produto e escopo do projeto
- Exercício → Declaração do escopo
- Estrutura Analítica do Projeto (Exercício → Criação da EAP)

### 2º TURNO – 4 horas

- Detalhamento e sequenciamento de atividades
- Cronograma do Projeto
- Exercício → Cronograma
- Atribuição de responsabilidades
- Estimativa de custo e orçamento
- Gerenciamento dos riscos
- Identificação de riscos
- Quantificação de riscos
- Planejamento de respostas aos riscos
- Exercício → Lista de riscos
- Planejamento das comunicações
- Mapa de comunicação
- Exercício → Plano de comunicação
- Matriz de responsabilidades
- Consolidação do Plano do Projeto
- Execução e controle do projeto
- Relatório de desempenho
- Controle de mudanças
- Procedimentos de encerramento do projeto
- Escritório de projetos (PMO)
- Desafios na implantação de gerenciamento por projetos