

Preparação para a Certificação PMI-RMP® (Risk Management Professional)

30 horas

(20 horas presenciais + 10 horas de simulados e material on-line)

Obtenha a certificação em gerenciamento de Riscos - Risk Management Professional (PMI-RMP®) do Project Management Institute (PMI®) ao mesmo tempo que aprende a formalizar a gestão de riscos nos seus projetos. Destaque-se em relação aos outros GPs. E se você já é PMP, é hora de se especializar para obter a vantagem que você procura e obter PDUs para manter sua certificação.

CERTIFICAÇÃO RISK MANAGEMENT PROFESSIONAL (PMI-RMP®)



Pressões para concluir os projetos rapidamente e a necessidade de inovações para ficar à frente da concorrência estão entre as razões pelas quais profissionais de gestão de riscos qualificados são necessários em equipes de gerenciamento de projetos.

Os profissionais de gerenciamento de riscos são especialistas em identificar e analisar riscos de projeto, juntamente com planos para mitigar ameaças e aproveitar as oportunidades.

O Project Management Institute (PMI) reconhece a importância e qualificações especiais necessárias para ser um profissional de gerenciamento de riscos em projetos. A certificação PMI-RMP comprova estes conhecimentos, habilidades e a experiência do profissional desta área e este curso vai ajudar na preparação para realizar e passar no exame de certificação PMI-RMP.

OBJETIVOS

O curso visa oferecer aos participantes as condições necessárias para a obtenção da Certificação PMI-RMP – Risk Management Professional do PMI - Project Management Institute. O curso aborda os processos, ferramentas & técnicas e dicas necessárias para que o candidato tenha plenas condições para obter êxito no exame.

Como benefício adicional, o curso também proporcionará aos participantes uma melhoria muito significativa na habilidade e maturidade em gerenciamento dos riscos dos projetos.

PÚBLICO ALVO

Diretores, Gerentes Gerais, Gerentes de Programas, Gerentes de Projetos, Gerentes de Portfólio, Engenheiros, Projetistas, Assistentes, Vice-Presidentes, Consultores de Gerenciamento de Projetos, Capitalistas de Risco, Banqueiros, Analistas Financeiros, Contadores Registrados, Líderes de Projeto, Líderes de Equipe, Membros de equipe, Gerentes de Risco, Membros de Equipe de Campo, Líderes e Administradores de Projetos, Engenheiros Industriais, Coordenadores de Projetos, Gerentes Operacionais, Gerentes Funcionais, Profissionais de Tecnologia da Informação, Desenvolvedores de Software, Profissionais de Vendas e Marketing, gerentes de eventos, profissionais de inovação, pesquisa e desenvolvimento, outros envolvidos direta ou indiretamente com Gerenciamento de Projetos ou com Gerenciamento de Riscos.

PRÉ-REQUISITOS

Para realizar o curso não há nenhum pré-requisito, uma vez que todos os conceitos básicos são explicados.

Para se qualificar para o exame PMI-RMP®, os candidatos devem ter cinco anos de experiência profissional, experiência em gerenciamento de riscos de projeto, além de 30 horas de educação formal em gerenciamento de riscos de projetos, as quais serão obtidas nesse treinamento.

METODOLOGIA

- 20 horas de aulas expositivas com aplicação de exercícios, dicas, práticas orientadas ao exame e simulados ao final de cada módulo. Será também apresentado um estudo de caso sobre gerenciamento de riscos em projetos, aplicando as habilidades aprendidas em um projeto, o que aumenta a confiança dos participantes em aplicar os conceitos aprendidos ao uso prático.
- 10 horas adicionais realizando simulados (são oferecidos 3 simulados de 170 questões com duração prevista de realização de 3,5 horas cada um, além de outros materiais para estudo on-line).

IDIOMA

Atualmente o exame para certificação PMI-RMP® – Risk Management Professional é realizado apenas em inglês, porém o curso e material distribuído será fornecido em português, com exceção das questões simuladas, que serão fornecidas em Inglês.

A apostila apresenta um glossário com tradução dos termos mais usuais de inglês para português. Além disso, a tradução dos principais títulos é apresentada na apostila do curso.

INSTRUTOR

Certificado em gerenciamento de riscos (PMI-RMP®)
Certificado em gerenciamento de projetos (PMP®)

PROGRAMA

1. Introdução

- A certificação e o exame
- Orientações para inscrição no exame
- Dicas de estudo
- O PMI
- O *Guia PMBOK®*
- O *PMI Practice Standard for Risk Management*

2. Gerenciamento de Riscos em Projetos

- Definição de risco, ameaça e oportunidade
- Risco geral do projeto
- Tipos de Risco
- Propriedades do risco
- Categorias de Risco
- Estrutura Analítica de riscos
- O papel das partes interessadas no gerenciamento dos riscos
- Tolerância ao risco
- O papel do gerente de projeto no gerenciamento dos riscos
- Domínios do gerenciamento de riscos
- Processos do Gerenciamento dos riscos

Mini simulado 1: Aplicação e Análise

3. Planejar o Gerenciamento dos Riscos

- Plano de Gerenciamento dos Riscos

4. Identificar os Riscos do Projeto

- Técnicas de Identificação dos Riscos do Projeto (brainstorming, entrevistas, delphi, análise SWOT, causa-raiz, checklists, etc.)
- Registro dos riscos
- Relatório de riscos

5. Análise Qualitativa dos Riscos

- Matriz de Probabilidade em Impacto
- Classificação de riscos
- Seleção de riscos quanto à sua

severidade

- Outros parâmetros de riscos

Mini simulado 2: Aplicação e Análise

6. Análise Quantitativa dos Riscos

- Cálculo do Valor Monetário Esperado
- Provisão para contingências
- Análise dos riscos de prazo (PERT e Simulação)
- Pulmões (buffers) de cronograma
- Árvores de Decisão
- Análise de Monte Carlo
- Desenvolvimento de Reservas Gerenciais

Mini simulado 3: Aplicação e Análise

7. Planejar Respostas aos Riscos

- Respostas para riscos negativos (ameaças)
- Escalação, mitigação, transferência e prevenção de risco
- Respostas para riscos positivos (oportunidades)
- Desenvolvimento do Plano de Prevenção de Riscos
- Desenvolvimento do Plano de Contingência
- Determinação de riscos secundários

8. Implementar respostas aos riscos

- Implementação dos planos acordados

9. Monitorar os Riscos

- Planos de Contorno (*workarounds*)
- Verificação dos Gatilhos de Risco
- Acompanhamento das respostas a riscos
- Controle do Plano de Contingências
- Como evitar erros comuns no gerenciamento de riscos

Mini simulado 4: Aplicação e Análise

OBS: Em turmas *in-company*, um simulado final completo pode ser conduzido no final da sessão, incluindo-se essas horas presenciais na duração do curso.

MATERIAL

- Apostila impressa com slides e material de Treinamento alinhado às Especificações do PMI para o Exame Risk Management Professional, ao *Guia PMBOK® 6ª Edição* e ao *PMI Practice Standard for Risk Management*
- Fluxo de processos do Guia PMBOK® 6a edição.
- Sistema de simulados para o Exame PMI-RMP® com mais de 500 perguntas e respostas. Os usuários podem fazer tantos testes simulados quanto forem necessários usando nosso banco de questões para reforçar o conhecimento e aumentar o nível de confiança. As questões são apresentadas em Inglês com a devida tradução em Português.
- Guia de dicas úteis para o Exame PMI-RMP
- Guia de boas práticas no gerenciamento dos riscos
- Certificado informando o cumprimento das 30 horas obrigatórias de Educação ou Contato em Gerenciamento de Risco de Projeto fornecido por entidade *Registered Education Provider* (REP) do PMI, que preenche os Requisitos obrigatórios de Educação, conforme o PMI®
- Ferramentas / modelos para gerenciamento de riscos do projeto, incluindo:
 - Planilha eletrônica para identificação, cadastro, acompanhamento, análise e respostas a riscos
 - Modelos de planos de gerenciamento de riscos
 - Cópias demonstrativas das ferramentas e programas mais populares utilizados na área
 - Exemplos de Estrutura Analítica dos Riscos
 - Guia de cálculo do Valor Agregado
 - Exemplo de Escala de Impacto
 - Guia de técnicas de *brainstorming* e Delphi
 - Relatório detalhado de Análise de Monte Carlo
 - Exemplo de Matriz de probabilidade e impacto para ameaças e oportunidades
 - Guia de análise de risco de cronograma
 - Guia de diagrama de causa e efeito (diagrama de Ishikawa ou espinha de peixe)
 - Guia de análise SWOT
 - Estudos de caso
- Desconto na assinatura da Revista MundoPM - A revista do gerente de projetos.
- Glossário, incluindo tradução dos termos mais usuais de inglês para português.
- Pasta, caneta, bloco personalizados PM Tech
- *Coffee-breaks* (nas turmas abertas)
- Manutenção da certificação PMP® recebendo 30 PDUs (Professional Development Units)